



## تلخ خان

تیتز رسانه محلی؛ اقتصاد همدان از فیبر نوری عبور می‌کند
**تلخک** امیدواریم آتاراش به آسمان‌ها هم برسد.

**ورزش**؛ سقوط سنگین تیم فوتبال پاس همدان به دسته سوم **تلخک** با این وضع، از در عقب، روی صندلی جلو، اول هستیما!

**گزارش خبری**؛ با تغییر مدیرکل صمت، نوبت به تصمیم‌های بزرگ رسید
**تلخک** فقط تصمیم‌هایی بگیرند که روی کاغذ جا نماند.

**خبر کشاورزی**؛ تولید ۴۸ درصد سیر کشور در همدان
**تلخک** اما ما همدانی‌ها با این قیمت‌ها، از سیر هم سیر نمی‌شویم.

**ورزش**؛ صعود دراماتیک تیم فوتبال مراکش
**تلخک** ای کاش بعضی‌ها هم همین‌قدر دراماتیک صعود می‌کردند.

**گزارش**؛ قیمت دارو چگونه باید تعیین شود؟
**تلخک** با توجیه به مواد اولیه، مراحل تولید تا توزیع و البته رعایت عدالت، اگر عدالت هم در نسخه پیدا شود، **روابط عمومی سازمان غذا و دارو**؛ این محصولات را نخرید

**تلخک** حالا بعضی‌ها زودتر می‌دوند که بیشتر بخرند! **حوادث**؛ دستگیری دو سارق و چند مال‌خـر در یکی از شهرستان‌های استان همدان
**تلخک** مال‌خر که بدون مال خوانده شود، سارق هم که خودش کلی خر است.

**تعزیرات**؛ تنبیه و تعزیر قاچاقچی سوخت
**تلخک** قانون باید طوری عمل کند که قاچاقچی سوخت، خودش از تکرار کارش بسوزد.

**یادداشت روز رسانه محلی**؛ سفرهای توسعه‌ای **تلخک** برخی با این سفرها، بیش از توسعه منطقه، در توسعه خودشان می‌کوشند.

**گزارش**؛ شهرداری، همدان را غرق در گل و طراوت کرد
**تلخک** البته کمی از قسمتی از شهر را، اگر عددش را

**شهروندی**؛ خودکنترلی؛ بنیاد شهروندی مسئول
**تلخک** از این کار بنیادی، ظاهراً غالب شهروندان استقبال نمی‌کنند.

**تابستانی**؛ دوره‌های اوقات فراغت در فرهنگسراها آغاز شد
**تلخک** در دوران اشتغال که کار فرهنگی نشد؛ باشد که در دوران فراغت بشود.

**سنگوی امور خارجه**؛ نیازی به دخالت دیگران در تنگه هرمز نیست

**تلخک** اساساً مستکبران فکر می‌کنند همه به آنان در انواع فضولی‌ها محتاج‌اند.

**اقتصادی**؛ طلا جای دلار را در بانک مرکزی می‌گیرد
**تلخک** در این صورت احتمالاً آنان طلافروشان چرب‌تر می‌شود.

## خبر

## بسیج امکانات در محورهای مواصلاتی همدان برای میزبانی از زائران



سپهرغرب، گروه خبر: مدیرکل بازرسی و مدیریت عملکرد استانداری همدان گفت: تمامی زیرساخت‌های رفاهی و خدماتی برای تسهیل در تردد و پذیرایی از زائران مراسم تشییع رهبر شهید انقلاب به حالت آماده‌باش قرار دارند.

مرضیه بونوسی ظهر پنجشنبه در بازدیدهای میدانی از مراکز خدمات بین راه با اشاره به موقعیت استراتژیک استان به عنوان شاهراه ارتباطی غرب کشورو استان معین برای تردد زائران به مقصد قم و تهران، اظهار کرد: با توجه به پیش‌بینی حضور پرشور زائران عراقی و هم‌وطنان استان‌های غربی در مراسم وداع و تشییع رهبر شهید، ارتقای سطح‌آمادگی زیرساخت‌های مواصلاتی و هماهنگی میان‌بخشی در اولویت مدیریت استان قرار دارد.

وی افزود: در بازدیدهای میدانی صورت‌گرفته وضعیت امکانات عمومی، ظرفیت‌استکان موقت، فضای پارکینگ‌ها و آمادگی موکب‌ها با هدف شناسایی نقاط قوت و ضعف مورد ارزیابی دقیق قرار گرفت و در همین راستا برخی چالش‌های عملیاتی به‌ویژه در حوزه تأمین منابع آب شناسایی و دستورات لازم برای رفع فوری آن‌ها صادر شد. مدیرکل بازرسی، مدیریت عملکرد و امور حقوقی استانداری همدان با تأکید بر اینکه موفقیت در این مأموریت نیازمند حضور میدانی و نظارت مستمر مدیران است، خاطرنشان کرد: این بازدیدها بخشی از فرآیند پایش عملیاتی است و روند خدمت‌رسانی در تمامی محورهای مواصلاتی تا پایان مراسم تشییع و بازگشت آرام زائران، به‌صورت شبانه‌روزی و با جدیت کامل رصد خواهد شد تا زائران و عزاداران بدون هیچ‌گونه دغدغه‌های مسیر خود را طی کنند.

سپهرغرب، گروه خبر: مدیرعامل آب منطقه‌ای استان همدان گفت: مطالعات طرح تأمین آب از دره مرادیبگ با هدف تأمین آب زون غربی شهر همدان، به پایان رسید. رضا اخلاص‌مند با اشاره به پایان مطالعات طرح تأمین آب

مدیرعامل آب منطقه‌ای استان همدان خبر داد:

## اتمام مطالعات طرح تأمین آب از دره مرادیبگ

از دره مرادیبگ، اظهار کرد: از پاییز تا پایان خردادماه امکان برداشت ۴۰۰ لیتر بر ثانیه آب از این محدوده مهیا شده است. وی با بیان اینکه این اقدام در تأمین آب زون غربی شهر همدان مؤثر است، گفت: با این کار پایداری شبکه توزیع آب

را ارتقا می‌دهیم.

مدیرعامل آب منطقه‌ای استان همدان از اجرای طرح بهینه‌سازی برداشت آب از سد تالوار خبر داد و افزود: این طرح در فرآیند مناقصه قرار دارد و درحال حاضر نیز آماده اجرا

است.

خبرگزاری فارس: امام جمعه موقت همدان:

خونخواهی و درس عبرتی برای امریکا است تا آمریکا بداند نمی‌تواند در مقابل این مردم کاری از پیش ببرد.
حجت‌الاسلام سیدمحمدحسن فاضلیان

در خطبه‌های عبادی ـ سیاسی نماز جمعه در حسینیه امام خمینی(ره) اظهار کرد: آمریکا فکر می‌کرد با شهادت رهبر انقلاب در میدان جنگ، کار انقلاب و اسلام و ایران تمام می‌شود اما برخلاف تصورش، همه نقشه‌هایش نقش بر آب شد، همان‌طور که یزید می‌خواست با شهادت امام حسین (ع) و اسارت اهل بیت(ع) کار را تمام کند، اما موفق نشد.

وی گفت: ما با حضور پرشور در تشییع پیکر امام شهیدمان عشق و ارادت خود به ایشان و انسجام ملی را به دنیا نشان خواهیم داد.

امام جمعه موقت همدان ادامه داد: مراسم بدرقه و وداع با پیکر رهبر شهید انقلاب و خانواده بزرگوارشان در تهران، قم، عراق و



سپهرغرب، گروه خبر: امام جمعه موقت همدان با اشاره به حضور پرشور مردم در

## الگوی همدان برای بازگشت پایدار بهبودیافتگان اعتیاد به جامعه ملی شد

سپهرغرب، گروه خبر: استاندار همدان از ابداع طرح حمایت از بهبودیافتگان اعتیاد به سراسر کشور خبر داد و گفت: با اجرای این طرح، مسئولیت پیگیری وضعیت بهبودیافتگان بر عهده دستگاه‌های اجرایی قرار گرفته است.

حمید ملانوری‌شمسی ظهر پنجشنبه در حاشیه بازدید از مرکز ماده ۱۶ کبودارنگ خبر تأکید بر اینکه اعتیاد تهدیدی جدی برای تمامی طبقات اجتماعی است، اظهار کرد: در صورت نبود مهارت‌های مقابله‌ای هیچ فردی با هر جایگاه اجتماعی از آسیب اعتیاد در امان نیست و مقابله با این پدیده نیازمند هم‌افزایی مدیران، فعالان فرهنگی و عموم مردم است.

سپهرغرب، گروه خبر: سامانه هوشمند مدیریت ارباب‌رجوع در ادارهکل زندان‌های همدان افتتاح شد
هم‌زمان با هفته قوه قضاییه، آیین افتتاح و بهره‌برداری از سامانه هوشمند مدیریت ارباب‌رجوع با حضور علی اسلام‌خواه، مدیرکل زندان‌های استان همدان، تقی‌نیام، معاون قضایی، ضمیری، معاون سلامت، اصلاح و تربیت و جمعی از مسئولان ستادی ادارهکل زندان‌های استان برگزار شد.

این سامانه حاصل تعالیت یک تیم پژوهشی و برنامه‌نویسی تخصصی است که با نظارت

مطلوب‌تر، سریع‌تر و شفاف‌تر به مراجعان را فراهم می‌کند.

اسلام‌خواه با اشاره به سیاست‌های تحول‌گرای سازمان زندان‌ها افزود: هوشمندسازی خدمات، گامی مؤثر در تسهیل فرآیندهای زندانبانی، ارتقای کیفیت پاسخگویی و افزایش رضایتمندی مراجعان است و زمینه ارائه خدمات دقیق‌تر، هدفمندتر و کارآمدتر را فراهم می‌کند.

وی تأکید کرد: بهره‌گیری از چنین سامانه‌هایی، ضمن افزایش ضریب امنیت اطلاعات، امکان مدیریت دقیق مراجعات، ثبت

## افتتاح و بهره‌برداری از سامانه هوشمند

سوابق خدمات، کاهش زمان ارائه خدمت، تسریع در پاسخگویی و تصمیم‌گیری مبتنی بر داده را فراهم کرده و نقش مثبتی در ارتقای

کیفیت خدمات سازمانی خواهد داشت.
گفتنی است سامانه هوشمند مدیریت ارباب‌رجوع امکان ثبت و مدیریت اطلاعات تمامی مراجعان، اعم از کارکنان، مسئولان و نمایندگان دستگاه قضایی، سایر دستگاه‌های اجرایی و عموم مردم را فراهم می‌کند و تمامی خدمات ارائه‌شده به مراجعان در آن ثبت و مستندسازی می‌شود.

رهگیری سوابق مراجعات، گزارش‌گیری

است.

وی اظهار کرد: تلاش بر این است تا سه ماه آینده شاهد بهره‌برداری از طرح‌ها و جریان بخش مهمی از کمبود منابع

آب شرب در همدان باشیم.

اخلاص‌مند از مردم خواست رعایت الگوی مصرف و صرفه‌جویی در استفاده از آب را همچنان جزء برنامه‌ی اصلی خود قرار دهند.

# آیین تشییع رهبر شهید درس عبرتی برای آمریکا خواهد بود

امام جمعه موقت همدان با اشاره به اینکه باید راهرو رهبر شهید انقلاب باشیم از اعتقاد راسخی ایشان به دعا سخن گفت و افزود: ایشان در دیدار با مرحوم آیت‌الله سیدرضا حجت‌الاسلام فاضلیان بر دعا کردن تأکید کردند و فرمودند که ما از دعا برکات بسیاری دیدیم و باید به این دعاها ادامه داد.

وی با اشاره به سالگرد هدف قرار گرفتن هوپیمای مسافربری ایرانی در خلیج فارس توسط آمریکای جنایتکار تصریح کرد: دشمنی آمریکا با ایران تمامی ندارد چراکه ما زیر بار ظلم و استعمار آن نرفته و نخواهیم رفت.

حجت‌الاسلام فاضلیان با بیان اینکه این ملت تا زمانی‌که به دنبال اسلام و امام حسین(ع) است، شکست‌ناپذیر است تأکید کرد: ملت سرفراز ایران ثابت کرده‌اند که پای ولایت ایستاده‌اند



مدیریتی، تحلیل آماری مراجعات و پایش عملکرد واحدهای خدمت‌رسان، از دیگر قابلیت‌های این سامانه است.

این سامانه برای نخستین بار در سطح زندان‌های استان همدان طراحی و عملیاتی شده است و پس از ارزیابی و تأیید نهایی، به‌عنوان الگویی موفق به سایر استان‌های کشور نیز توسعه خواهد یافت.

اجرای این طرح، گامی مهم در مسیر تحقق اهداف سند تحول و تعالی قوه قضاییه، توسعه دولت هوشمند و ارتقای کیفیت خدمات سازمان زندان‌ها به شمار می‌رود.

مدیریت فرهنگی نقش‌آفرینی کنند. اما واقعیت آن است که نیازهای امروز و فردای ایران و در افقی گسترده‌تر نیازهای جهان اسلام، اقتضا می‌کند که توانایی‌ها و نقش بی‌بدیل زنان در حرکت جامعه و تمدن‌سازی، از سطح شعار و تکریم مناسبتی فراتر رود و به بخشی از باور عملی مدیران و سیاست‌گذاران تبدیل شود. متأسفانه در برخی موارد، نشانه‌های این باور عملی دیده نمی‌شود. نمونه نزدیک آن بازدید هفته گذشته استاندار محترم همدان از یکی از نهادهای دارای مأموریت فرهنگی بود، نهادی که بخشی از جامعه مخاطب مستقیم آن زنان و دختران هستند و در سال‌های اخیر نیز یکی از فعالیت‌های خلاقانه در حوزه بانوان و دختران ذیل همین مجموعه شکل گرفته و با استقبال بانوان همراه شده است. با این حال در تصاویر و گزارش‌های منتشرشده از این برنامه، حضور حتی یک زن در جلسه مشاهده نمی‌شد. این غیبت، اگر صرفاً یک خطای تشریفاتی بود، شاید چندان محل تأمل نبود، اما هنگامی که درباره‌ی نهادهای فرهنگی سخن می‌گوییم، حذف یا نادیده گرفتن کنشگران زن از گفت‌وگو با عالی‌ترین مقام اجرایی استان، معنایی فراتر از یک سهل‌انگاری ساده پیدا می‌کند.

پرسش این است که آیا نماینده بانوان قرآنی، فعالان هیئت‌های مذهبی، نمایندگان تشکل‌های زنانه، مربیان فرهنگی دختران و بانوان فعال در میدان فرهنگ استان که در این نهاد کار می‌کنند، سخنی برای گفتن با استاندار همدان نداشتند؟ آیا آنان نمی‌توانستند مسائل، ظرفیت‌ها، تجربه‌ها و مطالبات فرهنگی زنان و دختران را منتقل کنند؟ یا مسئله این است که در ذهن برخی مدیران، زنان هفتی بیشتر «مخاطب برنامه‌های فرهنگی» تلقی می‌شوند تا «طراح، صاحب‌نظر، کنشگر و شریک



راهبردی فرهنگ)؟

فرهنگ بدون زنان فهم نمی‌شود و مدیریت فرهنگی بدون شنیدن صدای زنان، ناقص و کم‌اثر خواهد بود، اگر قرار است درباره هویت، خانواده، نسل آینده، دختران، حجاب، تربیت، قرآن، هیئت، سبک زندگی و مقاومت فرهنگی سخن گفته شود، نمی‌توان مهم‌ترین حاملان و کنشگران این میدان را در حاشیه گذاشت. نقد امروز، نقد یک جلسه یا یک عکس نیست، نقد نوعی نگاه مدیریتی است که هنوز به نقش تمدنی زنان باور عملی پیدا نکرده است و تا زمانی که زنان مؤمن، اندیشه‌ورز، خلاق و میدان‌دیده در متن تصمیم‌سازی فرهنگی قرار نگیرند، سخن گفتن از تمدن‌سازی بیشتر در حد ادبیات رسمی باقی می‌ماند.

در نهایت، آینده فرهنگی هر جامعه‌ای را می‌توان تا حد زیادی از وضعیت زنان آن شناخت. زنانی که خود را صرفاً مصرف‌کننده محصولات فرهنگی نمی‌دانند، بلکه تولیدکننده معنا، مربی نسل، حافظ هویت و معمار آینده‌اند، جامعه را از انفعال بیرون می‌آوردند. تمدن اسلامی - ایرانی نیز برای عبور از چالش‌های امروز و ساختن افق فردا، بیش از هر زمان به زنانی نیاز دارد که اندیشه‌ورز، ریشه‌دار، خلاق، مؤمن، آگاه به زمانه و دارای قدرت روایت باشند. چنان‌که هنوز زنانی فرهنگ را از سطح مناسبت‌ها و شعارها به عمق زندگی می‌برند و نشان می‌دهند که تمدن، پیش از آنکه در سنگ و آهن ساخته شود، در جان انسان‌ها بنا می‌شود و زنان، از مهم‌ترین معماران این بنای ماندگارند.

- شنبه ۱۳ تیر ۱۴۰۵**
- سال هجدهم - شماره ۳۳۸۸**

## فضاسازی مراسم تشییع رهبر شهید با حداکثر کیفیت انجام شود

سپه‌رغرب، گروه خبر؛ شهردار همدان در جلسه کمیته فضاسازی شهری ستاد استانی برگزاری مراسم تشییع پیکر مطهر رهبر شهید، بر ضرورت بهره‌گیری از همه ظرفیت‌های اجرایی، مردمی و فرهنگی برای برگزاری باشکوه این مراسم تأکید کرد.

سیده‌مسعود حسینی با اشاره به اهمیت تاریخی این مقطع اظهار کرد: اتفاقات این روزها و مراسم‌هایی که برگزار شده، یادآور فضای دوران دفاع مقدس است و تصاویر و صحنه‌های شکل‌گرفته، اقتدار، انسجام و فرماندهی نظام را به نمایش گذاشته است.

شهردار همدان؛

وی با بیان اینکه امروز خط مقدم این جبهه تهران است، افزود: همه دستگاه‌ها باید با تمام توان برای برگزاری باشکوه مراسم تشییع رهبر شهید پای کار باشند و هیچ‌گونه تعلل یا کوتاهی در انجام مسئولیت‌ها پذیرفتنی نیست.

شهردار همدان این مراسم را یک عزاداری عمومی توصیف کرد و گفت: مردم همچنان داغدار هستند و این موضوع باید در تمام برنامه‌ریزی‌ها و اقدامات اجرایی مورد توجه قرار گیرد.

حسینی با اشاره به بازدیدهای انجام‌شده از

فضاسازی پایتخت خاطرنشان کرد: فضاسازی

چشم‌انداز مدیرکل جدید صمت استان همدان؛

## فعال کردن معادن کوچک‌مقیاس؛ افق جدید پیش‌روی اقتصاد استان

**معاون امور اقتصادی استاندار همدان: مدیران فاقد عزم توسعه باید جای خود را به توانمندان بدهند**



استفاده قرار خواهد گرفت و زحمات او در پیشبرد امور صنعت و معدن استان قابل تقدیر است.

**■ همدان؛ قطب اقتصادی با ظرفیت‌های کم‌نظیر**

معاون امور اقتصادی استاندار همدان در تحلیل ظرفیت‌های منطقه‌ای، استان همدان را دارای قابلیت‌هایی کم‌نظیر دانست و اظهار کرد: این ظرفیت‌ها می‌تواند همدان را به قطب اقتصادی غرب کشور تبدیل کند.

وی موقعیت جغرافیایی ممتاز و راهبردی، پیشینه تاریخی و میراث فرهنگی، نیروی انسانی متخصص، روحیه کارآفرینی مردم، نقش مراکز علمی و جایگاه مفاخر استان را از جمله سرمایه‌های ارزشمند همدان برشمرد.

**■ اولویت با توسعه‌گرایی است**

حسینی با توجیه رویکرد استانداری در قبال مدیریت دستگاه‌های اجرایی گفت: توسعه استان مستلزم همکاری همه عناصر زیست‌بوم اقتصادی است. استانداری از سرمایه‌گذاران، تولیدکنندگان و به‌ویژه مدیرانی که توسعه‌نگر هستند، حمایت تمام‌قد خواهد کرد؛ اما مدیرانی که نتوانند توسعه استان را در راستای سیاست‌های کلان پیش ببرند، باید جای خود را به افراد توانمندتر بدهند.

وی افزود: برای رسیدن به رضایتمندی عمومی، باید بر سه محور اصلی تمرکز کرد؛ ایجاد امنیت برای سرمایه‌گذاری، کاهش بروکراسی اداری و تسهیل فرآیند تولید و رفع موانع تولید، لازمه رشد اقتصادی استان است.

**■ رشد صادرات و جذب سرمایه در برابر چالش‌های اقتصادی**

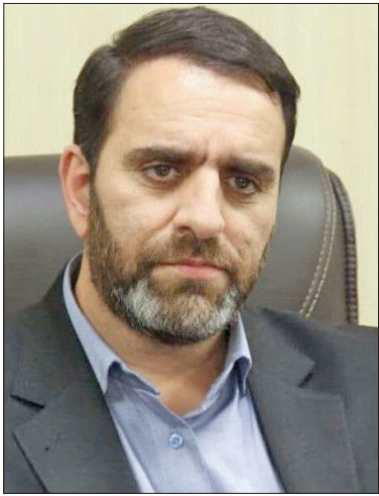
معاون امور اقتصادی استاندار همدان با بیان اینکه آمارهای مثبت به معنای نبود چالش نیست، به بررسی وضعیت اقتصادی استان پرداخت و گفت: با وجود چالش‌های سراسری، اقداماتی انجام‌شده در استان همدان نتایج

ایده‌های خلاقانه در اجرای برنامه‌های فرهنگی و شبانه تأکید کرد و افزود: در کنار نیروهای متعهد و هیئتی، باید از ظرفیت افراد خلاق نیز برای ارتقای کیفیت برنامه‌ها استفاده شود.

وی با اشاره به ضرورت تسریع در فضاسازی مدارس و مساجد، خواستار تکمیل اقلام چاپی و ارائه گزارش دقیق از روند اجرای برنامه‌ها شد و ادامه داد: استفاده از ظرفیت ناوگان حمل‌ونقل عمومی، نصب پرچم و تصاویر مناسب بر روی اتوبوس‌ها و فضاسازی گسترده در سطح شهر باید به‌طور ویژه در دستور کار قرار گیرد.

حسینی همچنین بر تولید و نصب محتوای متنوع، جملات و تصاویر مرتبط در محل برگزاری مراسم و سطح شهر تأکید کرد و پیشنهاد داد برای هر شهید و هر شهر، محتوای اختصاصی طراحی و استفاده شود.

وی در پایان با تأکید بر استفاده از همه ظرفیت‌های مردمی و اجرایی، از دھیاران، روستاها، بسیج ادارات و سایر دستگاه‌ها خواست و افزود: فضاسازی، اطلاع‌رسانی و جلب مشارکت مردمی همکاری کنند تا مراسم تشییع پیکر مطهر رهبر شهید در شأن این مناسبت تاریخی برگزار شود.



محمدی با بیان اینکه بازرسی‌های فیزیکی سنتی به‌تنهایی پاسخگو نیست، اظهار کرد: با تغییر رویکرد به سمت نظارت‌های مردمی و صنفی، توانستیم در بسیاری از شاخص‌ها رتبه‌های برتر کشوری را کسب کنیم. این موفقیت تنها با اعتماد به اتحادیه‌ها و تشکل‌های بخش خصوصی ممکن شد.

وی در پایان به بخشی از کارنامه عملکردی تیم مدیریتی خود اشاره کرد و گفت: کسب رتبه دوم کشوری در رسیدگی به شکایات مردمی با مانده صفر، رتبه سوم حل اختلاف خودرویی در کشور، اشتغال بیش از پنج هزار نفر، کسب رتبه نخست کشور در جذب اعتبارات تبصره ۱۸، رتبه چهارم بازرسی از واحدهای صنفی، کسب رتبه نخست کشور با تحقق ۹۸ درصدی مصوبات، رشد ۱۲ درصدی صادرات و احیای برند فرش همدان با ایجاد خانه‌های خلاق فرش در شهرستان‌ها، از جمله این موارد بوده است.

**■ توسعه معادن کوچک‌مقیاس در دستور کار صمت همدان**

در ادامه این مراسم، مدیرکل جدید صنعت، معدن و تجارت استان همدان با تأکید بر حمایت از تولید و فعال‌سازی ظرفیت‌های معدنی استان، توسعه معادن کوچک‌مقیاس را یکی از راهبردهای اصلی این اداره‌کل عنوان کرد.

مسلم مورچه‌فرد اظهار کرد: همدان از ظرفیت‌های قابل توجه معدنی برخوردار است و توسعه معادن کوچک‌مقیاس می‌تواند نقش مهمی در رونق اقتصادی و ایجاد اشتغال در استان ایفا کند.

وی با اشاره به تجربه اجرای پروژه تیتانیوم کهنوج در جنوب کرمان گفت: این پروژه پس از سال‌ها رکود، با فعال‌سازی بخش خصوصی به چرخه تولید بازگشت و برای بیش از هزار و ۲۰۰ نفر اشتغال ایجاد کرد؛ ابوهی که می‌تواند در توسعه معادن همدان نیز مورد استفاده قرار گیرد.

مدیرکل جدید صمت همدان همچنین با تأکید بر تسهیل فرآیندهای اداری برای فعالان اقتصادی تصریح کرد: تسهیل صدور مجوزها و رفع موانع سرمایه‌گذاری از مهم‌ترین مأموریت‌های این اداره‌کل است تا فضای کسب‌وکار در استان تقویت شود.

مورچه‌فرد با اشاره به ضرورت جلوگیری از خام‌فروشی در بخش معدن افزود: برنامه ما حرکت به سمت ایجاد زنجیره ارزش و افزایش ارزش‌افزوده در معادن استان است تا زمینه اشتغال پایدار و توسعه صادرات غیرنفتی فراهم شود.

وی در پایان با اشاره به نقش‌آفرینی اصحاب رسانه به‌عنوان بازوان نظارتی و توسعه‌ای از گفت: در دوره جدید، ارتباط با رسانه‌ها را تقویت خواهیم کرد؛ چراکه معتقدیم رسانه‌ها پل ارتباطی میان دولت و مردم هستند و می‌توانند با معرفی دستاوردها و تبیین ظرفیت‌ها، مشوق مؤثری برای جذب سرمایه‌گذاران باشند.

بزرگ را نباید به اما و اگرها سپرد. ما تمام تلاش خود را به کار گرفتیم تا واحدهای صنعتی، معدنی و بازرگانی را از فعالیت‌های روزمره خارج کرده و در مسیر برنامه‌محوری قرار دهیم.

محمدی همچنین تعامل سازنده با مدیریت ارشد استان و استانداری را از عوامل کلیدی در کسب موفقیت‌ها دانست.

**■ بازگشت ۲۵ واحد صنعتی به چرخه تولید**

مدیرکل پیشین صمت همدان با اشاره به اقدامات زیربنایی برای جلوگیری از تعطیلی واحدهای بزرگ افزود: در بحران‌های ناترازی برق، با تدابیر اتخاذشده و تعامل با دستگاه‌های متولی، سهمیه‌های اختصاصی برای استان دریافت شد تا از توقف فعالیت واحدهای بزرگ فولادی و شیشه‌سازی جلوگیری شود.

وی ادامه داد: در حوزه آب نیز با ریزینی‌های سطح کلان، برای حفظ توسعه پایدار، استفاده از پساب‌ها و منابع غیرمتعارف در شهرک‌های صنعتی مورد تأکید قرار گرفت.

محمدی با اشاره به بخشی از عملکرد این اداره‌کل در دوره مدیریت خود گفت: در این مدت ۲۵ واحد صنعتی به چرخه تولید بازگشتند و ۲۳ پروژه جدید با بهره‌گیری از دانش و پژوهش صادر شد. همچنین ۳۱۰ میلیارد تومان تسهیلات برای واحدهای صنعتی و اقتصادی استان همدان جذب شد و همدان در این زمینه به‌عنوان نخستین استان کشور شناخته شد.

وی افزود: در این مدت ۲۰۷ میلیارد تومان از منابع ملی موجود نیز برای استان اختصاص یافت که بخشی از آن جذب شده است.

مدیرکل پیشین صمت همدان اصلاح و حذف مجوزهای راکد، به‌روزرسانی اطلاعات، شناسایی زنجیره‌های اقتصادی شهرستان‌ها و تهیه نقشه پیشرفت و تحول استان همدان را از دیگر اقدامات انجام‌شده عنوان کرد.

**■ آغاز مطالعات ژئوفیزیک و راه‌اندازی هنرستان معدن**

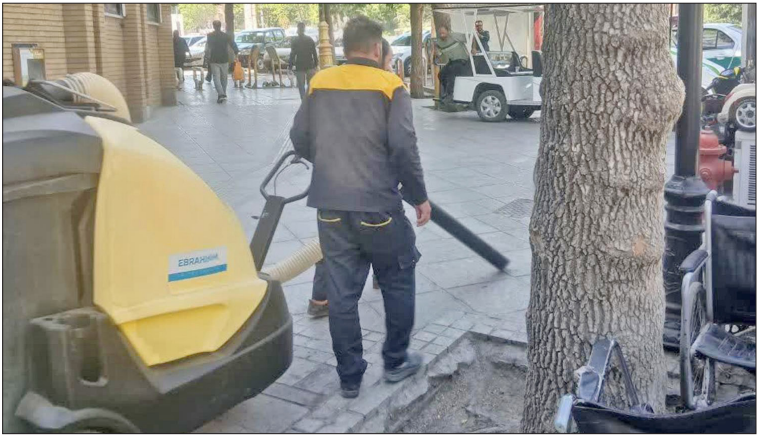
محمدی با اشاره به تحول در بخش معدن استان اظهار کرد: در حوزه پژوهش‌های ژئوفیزیک، آغاز مطالعات هوایی برای شناسایی دقیق ذخایر معدنی استان در دستور کار قرار گرفت.

وی افزود: مانیتورینگ هوشمند از دیگر اقدامات انجام‌شده بود و اجرای فاز دوم پایش آنلاین معادن به‌عنوان طرح پایلوت کشوری برای صیانت از حقوق دولت و جلوگیری از برداشت‌های غیرمجاز پیگیری شد.

مدیرکل پیشین صمت همدان همچنین راه‌اندازی هنرستان معدن را از دیگر اقدامات مهم دانست و گفت: اخذ مجوز و تأمین اعتبار برای راه‌اندازی هنرستان تخصصی معدن با هدف تربیت نیروی انسانی متخصص و آشنایی نسل جدید با این صنعت انجام شد و برای این طرح ۱۵ میلیارد تومان اعتبار اولیه جذب شده است.

**■ نظارت مردم‌محور؛ عبور از بازرسی‌های سنتی**

## ارتقای کیفیت پاکسازی پیاده‌راه بوعلی با ماشین‌آلات مکانیزه



خدمات‌مطلوب‌تربه شهروندان وگردشگران است. وی در پایان تأکید کرد: شهرداری منطقه یک همدان با بهره‌گیری از فناوری‌های نوین و توسعه تجهیزات خدمات شهری، برنامه‌ریزی مستمری برای ارتقای کیفیت خدمات، حفظ پاکیزگی فضاهای عمومی و افزایش رضایتمندی شهروندان در دستور کار دارد.

جمله برگ، بطری‌های پلاستیکی، لیوان‌های یک‌بارمصرف، ته‌سیگار و سایر زباله‌های ریز را دارد و نقش مؤثری در پاکسازی مستمر و مکانیزه پیاده‌راه بوعلی ایفا خواهد کرد.

جتی خاطرنشان کرد: تقویت ناوگان خدمات شهری با استفاده از تجهیزات نوین، گامی مؤثر در افزایش بهره‌وری، تسریع عملیات پاکسازی و ارائه

### خبر

## خبر

کشف ۲۷ ماینر غیرمجاز در سنندج؛

### برق معادل مصرف ۳۰۰ خانوار به شبکه بازگشت

سپهرغرب، گروه خبر: فرمانده انتظامی هندیجان گفت: مأموران انتظامی این شهرستان با اجرای طرح مقابله با قاچاق سوخت، پنج هزار لیتر گازوئیل قاچاق را کشف و ۶ خودروی وانت حامل این سوخت را توقیف کردند. سرهنگ فرج سودانی پیش از ظهر پنجشنبه در

سپهرغرب، گروه خبر: فرمانده انتظامی هندیجان گفت: مأموران انتظامی این شهرستان با اجرای طرح مقابله با قاچاق سوخت، پنج هزار لیتر گازوئیل قاچاق را کشف و ۶ خودروی وانت حامل این سوخت را توقیف کردند.

سپهرغرب، گروه خبر: دادستان مرکز خوزستان گفت: شهرداری اهواز موظف است با ارائه راهکارهای تخصصی و ایجاد بازارچه‌های محلی، وضعیت سد معبر و فعالیت وانت‌بارها را ساماندهی کند. امیر خلفیان صبح پنجشنبه در جلسه بررسی ساماندهی وانت‌بارها و دست‌فروشان سطح شهر اهواز که با حضور معاونان

وی ادامه داد، این تجهیزات به‌صورت شبانه‌روزی فعالیت می‌کنند و در صورت بهره‌برداری مداوم، روزانه حدود هفت هزار و ۷۷۶ کیلووات‌ساعت و ماهانه بیش از ۲۳۳ هزار کیلووات‌ساعت انرژی الکتریکی مصرف می‌کنند.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق کردستان با اشاره به تأثیر این میزان مصرف بر شبکه برق استان تصریح کرد: بار مصرفی این ۲۷ دستگاه معادل مصرف هم‌زمان برق حدود ۲۵۰ تا ۳۰۰ خانوار است و انرژی مصرفی روزانه آن‌ها نیز با مصرف برق ۶۵۰ تا ۹۵۰ خانوار برابری می‌کند.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق کردستان با اشاره به تأثیر این میزان مصرف بر شبکه برق استان تصریح کرد: بار مصرفی این ۲۷ دستگاه معادل مصرف هم‌زمان برق حدود ۲۵۰ تا ۳۰۰ خانوار است و انرژی مصرفی روزانه آن‌ها نیز با مصرف برق ۶۵۰ تا ۹۵۰ خانوار برابری می‌کند.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق کردستان با اشاره به تأثیر این میزان مصرف بر شبکه برق استان تصریح کرد: بار مصرفی این ۲۷ دستگاه معادل مصرف هم‌زمان برق حدود ۲۵۰ تا ۳۰۰ خانوار است و انرژی مصرفی روزانه آن‌ها نیز با مصرف برق ۶۵۰ تا ۹۵۰ خانوار برابری می‌کند.

سلطانی فعالیت ماینرهای غیرمجاز را یکی از عوامل فشار بر شبکه توزیع برق دانست و گفت: استخراج غیرمجاز رمزارز موجب افزایش بار ترانسفورماتورها، افت ولتاژ، افزایش تلفات شبکه و کاهش قابلیت اطمینان در تأمین برق مشترکان می‌شود. وی تأکید کرد، جمع‌آوری این دستگاه‌ها علاوه بر جلوگیری از مصرف غیرمجاز برق، در کاهش بار شبکه، افزایش پایداری تأمین برق و صیانت از حقوق سایر مشترکان نقش مؤثری دارد.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان کردستان با اشاره به تداوم برخورد با استخراج غیرمجاز رمزارز در استان خاطرنشان کرد: از ابتدای سال جاری تاکنون در مجموع ۸۰ دستگاه ماینر غیرمجاز در نقاط مختلف کردستان کشف و ضبط شده که این اقدامات به کاهش هدررفت انرژی و پایداری شبکه توزیع برق استان کمک کرده است.

### کشف احتکار ۱۳۰۰ میلیارد ریالی برنج و روغن در میروان



سپهرغرب، گروه خبر: فرمانده انتظامی استان کردستان از کشف یک انبار بزرگ احتکار کالاهای اساسی در میروان خبر داد و گفت: بیش از ۳۸۲ تن برنج و روغن به ارزش یک هزار و ۳۱۱ میلیارد ریال کشف، انبار پلمب و یک متهم نیز دستگیر شد. سردار بجعی الهی از کشف و پلمب یک انبار احتکار کالاهای اساسی در شهرستان میروان خبر داد و اعلام کرد: در این عملیات بیش از ۳۸۲ تن برنج و روغن به ارزش یک هزار و ۳۱۱ میلیارد ریال کشف شد.

وی خاطرنشان کرد: در اجرای طرح مقابله با احتکار کالاهای اساسی مورد نیاز مردم، مأموران پلیس امنیت اقتصادی استان با همکاری فرماندهی انتظامی میروان و با اشراف اطلاعاتی، یک انبار نگهداری اقلام مصرفی خانوار را در یکی از محلات این شهرستان شناسایی کردند.

وی افزود: مأموران پس از هماهنگی با مراجع قضائی، انبار مورد نظر را بازرسی کردند که در نتیجه آن ۳۱۷ تن و ۳۵۰ کیلوگرم انواع برنج خارجی و ۶۵ تن و ۳۵۵ کیلوگرم روغن خوراکی کشف و ضبط شد.

فرمانده انتظامی استان کردستان با اشاره به ارزیابی کارشناسان گفت: ارزش کالاهای احتکارشده کشف‌شده بالغ بر یک هزار و ۳۱۱ میلیارد ریال برآورد شده است.

الهی تصریح کرد: در جریان این عملیات یک نفر دستگیر شد و پس از تشکیل پرونده، برای سیر مراحل قانونی به مراجع قضائی معرفی شد.

وی تأکید کرد: اجرای طرح‌های مقابله با احتکار کالاهای اساسی با هدف جلوگیری از اخلاف در بازار، تأمین نیازهای عمومی مردم و برخورد با سودجویان به صورت مستمر در دستور کار پلیس قرار دارد. کشف این محموله بزرگ احتکاری در میروان، یکی از مهم‌ترین پرونده‌های مقابله با احتکار کالاهای اساسی در استان کردستان به‌شمار می‌رود که با همکاری پلیس امنیت اقتصادی، انتظامی میروان و دستگاه قضائی به نتیجه رسید.

## ۵ هزار لیتر گازوئیل قاچاق در هندیجان کشف شد

گفت‌وگویی رسانه‌ای اظهار کرد: در راستای مقابله با قاچاق سوخت و برخورد با اخلاکگران اقتصادی، مأموران انتظامی با همکاری پلیس امنیت اقتصادی و پس از انجام اقدامات اطلاعاتی و کنترل محورهای مواصلاتی، موفق به شناسایی خودروهای حامل سوخت قاچاق

شدند.

وی افزود: مأموران پلیس در این عملیات ۶ دستگاه خودروی وانت را توقیف و در بازرسی از آن‌ها پنج هزار لیتر سوخت قاچاق از نوع گازوئیل کشف کردند.

فرمانده انتظامی شهرستان هندیجان با اشاره به

دادستان و مدیران شهرداری برگزار شد، اظهار کرد: بی‌نظمی‌های ناشی از عدم ساماندهی صحیح وانت‌بارها و دست‌فروشان در هسته مرکزی شهر، علاوه بر ایجاد ترافیک سنگین، سیمای کلان‌شهر اهواز را دچار اختلال کرده است. وی با انتقاد از وضعیت فعلی ورودی‌های شهر و خیابان‌هایی نظیر سلمان فارسی

افزود: رویکرد دستگاه قضایی در این زمینه، ساماندهی به جای برخورد سخت‌گیرانه است؛ چراکه ایجاد اشتغال و معیشت مردم در کنار انتظام‌بخشی به فضای شهری باید مدنظر قرار گیرد.

دادستان مرکز خوزستان تصریح کرد: ایجاد بازارچه‌های محلی در نقاط مختلف شهر، راهکاری مؤثر برای حمایت از مشاغل خرد و

رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی سنندج؛

## شهرداری اهواز موظف است وانت‌بارها و دست‌فروشان را ساماندهی کند

جلوگیری از انسداد معابر و رنجش شهروندان است که باید با فوریت از سوی شهرداری پیگیری شود.

خلفیان استفاده از ظرفیت‌های رسانه‌ای را ضروری خواند و بیان کرد: برای موفقیت در اجرای این طرح‌ها، بهره‌گیری از ظرفیت رسانه‌ها و نفوذ کلام منتقدین برای آگاهی‌بخشی به شهروندان الزامی است.

افزود: رویکرد دستگاه قضایی در این زمینه، ساماندهی به جای برخورد سخت‌گیرانه است؛

چراکه ایجاد اشتغال و معیشت مردم در کنار انتظام‌بخشی به فضای شهری باید مدنظر قرار

گردد.

دادستان مرکز خوزستان تصریح کرد: ایجاد بازارچه‌های محلی در نقاط مختلف شهر، راهکاری مؤثر برای حمایت از مشاغل خرد و

تأمین سوخت‌های مایع و همچنین آب مورد نیاز صنایع و معادن، سرمایه‌گذاران همچنان با مشکلات و محدودیت‌های جدی روبه‌رو هستند.

### مهم‌ترین چالش واحدهای تولیدی کردستان در حوزه برق، گاز و سایر حامل‌های انرژی چیست و این مشکلات چه تأثیری بر تولید و سرمایه‌گذاری گذاشته است؟

حدود ۹۰درصد واحدهای تولیدی استان از گاز طبیعی بدون مشکل جدی بهره‌مند هستند، اما تأمین سوخت مایع برای واحدهای صنعتی، معدنی و کشاورزی تنها حدود ۷۰ درصد نیاز آن‌ها را پوشش می‌دهد. در زمینه توزیع بنزین نیز استان کردستان نسبت به بسیاری از استان‌های دیگر با بی‌عدالتی مواجه است.

از سوی دیگر، امروز آب نیز به یکی از مهم‌ترین مؤلفه‌های تأمین انرژی و توسعه صنعتی تبدیل شده، متأسفانه بخش‌های شرقی و شمالی استان با کم‌آبی و حتی جیره‌بندی آب روبه‌رو هستند، ضروری است انتقال آب به سدهای

غرب استان به این مناطق با سرعت بیشتری در دستور کار قرار گیرد. همچنین برنامه‌های خاموشی برق متناسب با شرایط صنعتی استان تنظیم نشده، اگر مسئولان با استفاده از ظرفیت‌های قانونی استان‌های کمتربرخوردار، ساعات خاموشی صنایع را کاهش دهند، زمینه جذب سرمایه‌گذاران جدید فراهم خواهد شد؛ در غیر این صورت، روند خروج سرمایه از استان تشدید می‌شود.

### کردستان ظرفیت‌های قابل توجهی در حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر به‌ویژه انرژی خورشیدی و بادهای دارد، این ظرفیت‌ها تا چه اندازه مورد استفاده قرار گرفته و برای تبدیل

بخش عمده‌ای از صادرات صنعتی کشور (نظیر فولاد و محصولات گازی) از زیرساخت‌های جاده‌ای خود، باری سنگین لجستیکی کشور را به دوش می‌کشد. وی افزود: ترانزیت خارجی با وجود ارائه خدمات گسترده از سوی استان، درآمد مستقیم گمرکی برای استان ندارد؛ این در حالی است که این حجم از ترانزیت، بخش‌های حمل‌ونقل و خدمات وابسته در استان را به‌شدت درگیر کرده و فرسایش زیرساخت‌ها را در پی دارد.

مدیرکل صنعت، معدن و تجارت خوزستان خاطرنشان کرد: وقتی درآمد‌ها به این میزان افزایش می‌یابد، به این معناست که فشار کاری و تلاش مضاعفی در استان صورت گرفته است. روانبخش تأکید کرد: پیگیری مطالبه‌ای جدی از دولت برای اختصاص بخشی از این درآمد‌های کلان به خوزستان به‌عنوان مشوق و برای جبران هزینه‌های زیرساختی، در دستور کار مدیریت استان قرار دارد و لازم است با بازنگری در تخصیص‌ها، سهم خوزستان از محل

بخش عمده‌ای از صادرات صنعتی کشور (نظیر فولاد و محصولات گازی) از زیرساخت‌های جاده‌ای خود، باری سنگین لجستیکی کشور را به دوش می‌کشد. وی افزود: ترانزیت خارجی با وجود ارائه خدمات گسترده از سوی استان، درآمد مستقیم گمرکی برای استان ندارد؛ این در حالی است که این حجم از ترانزیت، بخش‌های حمل‌ونقل و خدمات وابسته در استان را به‌شدت درگیر کرده و فرسایش زیرساخت‌ها را در پی دارد.

مدیرکل صنعت، معدن و تجارت خوزستان خاطرنشان کرد: وقتی درآمد‌ها به این میزان افزایش می‌یابد، به این معناست که فشار کاری و تلاش مضاعفی در استان صورت گرفته است. روانبخش تأکید کرد: پیگیری مطالبه‌ای جدی از دولت برای اختصاص بخشی از این درآمد‌های کلان به خوزستان به‌عنوان مشوق و برای جبران هزینه‌های زیرساختی، در دستور کار مدیریت استان قرار دارد و لازم است با بازنگری در تخصیص‌ها، سهم خوزستان از محل

بخش عمده‌ای از صادرات صنعتی کشور (نظیر فولاد و محصولات گازی) از زیرساخت‌های جاده‌ای خود، باری سنگین لجستیکی کشور را به دوش می‌کشد.

وی افزود: ترانزیت خارجی با وجود ارائه خدمات گسترده از سوی استان، درآمد مستقیم گمرکی برای استان ندارد؛ این در حالی است که این حجم از ترانزیت، بخش‌های حمل‌ونقل و خدمات وابسته در استان را به‌شدت درگیر کرده و فرسایش زیرساخت‌ها را در پی دارد.

مدیرکل صنعت، معدن و تجارت خوزستان خاطرنشان کرد: وقتی درآمد‌ها به این میزان افزایش می‌یابد، به این معناست که فشار کاری و تلاش مضاعفی در استان صورت گرفته است. روانبخش تأکید کرد: پیگیری مطالبه‌ای جدی از دولت برای اختصاص بخشی از این درآمد‌های کلان به خوزستان به‌عنوان مشوق و برای جبران هزینه‌های زیرساختی، در دستور کار مدیریت استان قرار دارد و لازم است با بازنگری در تخصیص‌ها، سهم خوزستان از محل

بخش عمده‌ای از صادرات صنعتی کشور (نظیر فولاد و محصولات گازی) از زیرساخت‌های جاده‌ای خود، باری سنگین لجستیکی کشور را به دوش می‌کشد.

وی افزود: ترانزیت خارجی با وجود ارائه خدمات گسترده از سوی استان، درآمد مستقیم گمرکی برای استان ندارد؛ این در حالی است که این حجم از ترانزیت، بخش‌های حمل‌ونقل و خدمات وابسته در استان را به‌شدت درگیر کرده و فرسایش زیرساخت‌ها را در پی دارد.

دستگیری ۶ متهم در این رابطه گفت: متهمان پس از تشکیل پرونده برای طی مراحل قانونی به مراجع قضائی معرفی شدند.

سودانی تأکید کرد: پلیس با جدیت با قاچاقچیان سوخت و مخلان نظم اقتصادی برخورد می‌کند و از شهروندان درخواست می‌شود در صورت مشاهده موارد مشکوک، موضوع را از طریق سامانه ۱۱۰ به پلیس اطلاع دهند.

دستگیری از انسداد معابر و رنجش شهروندان است که باید با فوریت از سوی شهرداری پیگیری شود.

خلفیان استفاده از ظرفیت‌های رسانه‌ای را ضروری خواند و بیان کرد: برای موفقیت در اجرای این طرح‌ها، بهره‌گیری از ظرفیت رسانه‌ها و نفوذ کلام منتقدین برای آگاهی‌بخشی به شهروندان الزامی است.

افزود: رویکرد دستگاه قضایی در این زمینه، ساماندهی به جای برخورد سخت‌گیرانه است؛

چراکه ایجاد اشتغال و معیشت مردم در کنار انتظام‌بخشی به فضای شهری باید مدنظر قرار گیرد.

دادستان مرکز خوزستان تصریح کرد: ایجاد بازارچه‌های محلی در نقاط مختلف شهر، راهکاری مؤثر برای حمایت از مشاغل خرد و

تأمین سوخت‌های مایع و همچنین آب مورد نیاز صنایع و معادن، سرمایه‌گذاران همچنان با مشکلات و محدودیت‌های جدی روبه‌رو هستند.

حدود ۹۰درصد واحدهای تولیدی استان از گاز طبیعی بدون مشکل جدی بهره‌مند هستند، اما تأمین سوخت مایع برای واحدهای صنعتی، معدنی و کشاورزی تنها حدود ۷۰ درصد نیاز آن‌ها را پوشش می‌دهد. در زمینه توزیع بنزین نیز استان کردستان نسبت به بسیاری از استان‌های دیگر با بی‌عدالتی مواجه است.

از سوی دیگر، امروز آب نیز به یکی از مهم‌ترین مؤلفه‌های تأمین انرژی و توسعه صنعتی تبدیل شده، متأسفانه بخش‌های شرقی و شمالی استان با کم‌آبی و حتی جیره‌بندی آب روبه‌رو هستند، ضروری است انتقال آب به سدهای

غرب استان به این مناطق با سرعت بیشتری در دستور کار قرار گیرد. همچنین برنامه‌های خاموشی برق متناسب با شرایط صنعتی استان تنظیم نشده، اگر مسئولان با استفاده از ظرفیت‌های قانونی استان‌های کمتربرخوردار، ساعات خاموشی صنایع را کاهش دهند، زمینه جذب سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی فراهم خواهد شد؛ در غیر این صورت، روند خروج سرمایه از استان تشدید می‌شود.

سودانی تأکید کرد: پلیس با جدیت با قاچاقچیان سوخت و مخلان نظم اقتصادی برخورد می‌کند و از شهروندان درخواست می‌شود در صورت مشاهده موارد مشکوک، موضوع را از طریق سامانه ۱۱۰ به پلیس اطلاع دهند.

دستگیری از انسداد معابر و رنجش شهروندان است که باید با فوریت از سوی شهرداری پیگیری شود.

خلفیان استفاده از ظرفیت‌های رسانه‌ای را ضروری خواند و بیان کرد: برای موفقیت در اجرای این طرح‌ها، بهره‌گیری از ظرفیت رسانه‌ها و نفوذ کلام منتقدین برای آگاهی‌بخشی به شهروندان الزامی است.

افزود: رویکرد دستگاه قضایی در این زمینه، ساماندهی به جای برخورد سخت‌گیرانه است؛ چراکه ایجاد اشتغال و معیشت مردم در کنار انتظام‌بخشی به فضای شهری باید مدنظر قرار گیرد.

## ضرورت بازگشت سهم درآمدهای گمرکی به استان برای توسعه زیرساخت‌های تجاری



سه‌ماهه نخست امسال به ۲۴۰ هزار میلیارد ریال رسید که این رقم در مقایسه با مدت مشابه سال گذشته، رشد چشمگیر ۲۷۶ درصدی را نشان می‌دهد.

دستگیری از انسداد معابر و رنجش شهروندان است که باید با فوریت از سوی شهرداری پیگیری شود.

خلفیان استفاده از ظرفیت‌های رسانه‌ای را ضروری خواند و بیان کرد: برای موفقیت در اجرای این طرح‌ها، بهره‌گیری از ظرفیت رسانه‌ها و نفوذ کلام منتقدین برای آگاهی‌بخشی به شهروندان الزامی است.

افزود: رویکرد دستگاه قضایی در این زمینه، ساماندهی به جای برخورد سخت‌گیرانه است؛

چراکه ایجاد اشتغال و معیشت مردم در کنار انتظام‌بخشی به فضای شهری باید مدنظر قرار گیرد.

دادستان مرکز خوزستان تصریح کرد: ایجاد بازارچه‌های محلی در نقاط مختلف شهر، راهکاری مؤثر برای حمایت از مشاغل خرد و

تأمین سوخت‌های مایع و همچنین آب مورد نیاز صنایع و معادن، سرمایه‌گذاران همچنان با مشکلات و محدودیت‌های جدی روبه‌رو هستند.

حدود ۹۰درصد واحدهای تولیدی استان از گاز طبیعی بدون مشکل جدی بهره‌مند هستند، اما تأمین سوخت مایع برای واحدهای صنعتی، معدنی و کشاورزی تنها حدود ۷۰ درصد نیاز آن‌ها را پوشش می‌دهد. در زمینه توزیع بنزین نیز استان کردستان نسبت به بسیاری از استان‌های دیگر با بی‌عدالتی مواجه است.

لجستیکی در شرایط حساس جلوگیری کرد.

و خوشبختانه تمامی این تعهدات از سوی واردکنندگان اجرایی شد.

رشد چهار برابری درآمدهای استانی مدیرکل صنعت، معدن و تجارت خوزستان با اشاره به گزارش‌های ستاد تجهیز درآمدی استان تصریح کرد: درآمدهای استانی در سه‌ماهه گذشته به حدود دو هزار و ۳۰۷ میلیارد تومان رسید که در مقایسه با مدت مشابه سال قبل، شاهد رشد چهار برابری هستیم.

رشد این بخش عنوان کرد: همچنین درآمدهای وصولی گمرکات استان با رشدی ۲۷۶ درصدی به حدود ۲۴۰ هزار میلیارد ریال رسیده که نشان‌دهنده فعالیت گسترده در حوزه تجارت خارجی استان است.

مطالبه برای سهم‌خواهی از درآمدهای ملی وی در بخش مهمی از سخنان خود به بحث عدالت در توزیع درآمد پرداخت و گفت: استان خوزستان با دارا بودن بنادر راهبردی و عبور

## ۸۲درصد از زندانیان کردستان مشغول به‌کار شدند

**پرداخت ۵۰میلیارد دستمزد**

مدیرکل زندان‌های کردستان در شهر سنندج به بهره‌برداری رسید.

این مجموعه در چهار طبقه و با زیربنای ۶۱۳ مترمربع احداث شده و با هدف توسعه فعالیت‌های اشتغال‌محور برای زندانیان و خانواده‌های آنان افتتاح شده است.

حجت‌الاسلام والمسلمین حسینی، رئیس‌کل دادگستری استان کردستان در حاشیه این مراسم، بر اهمیت اشتغال زندانیان به‌عنوان یکی از محورهای اصلی بازاجتماعی‌سازی تأکید کرد. وی اشتغال را عاملی مؤثر در کاهش بازگشت به جرم و تقویت استقلال اقتصادی زندانیان پس از آزادی عنوان کرد و گفت: در سال گذشته بخش قابل توجهی از زندانیان واجد شرایط در استان کردستان در فرآیندهای اشتغال‌زایی مشارکت داشته‌اند. این آمار نشان‌دهنده روند رو به رشد برنامه‌های اشتغال‌محور در زندان‌های استان طی سال‌های اخیر است.

رئیس‌کل دادگستری استان کردستان اعلام



ساختمان بنیاد تعاون زندانیان استان کردستان با حضور رئیس‌کل دادگستری استان، دادستان عمومی و انقلاب سنندج و زندانیان کردستان با حضور مسئولان قضائی در سنندج افتتاح شد.

- شنبه ۱۳ تیر ۱۴۰۵**
- سال هجدهم - شماره ۳۳۸۸**



سپهرغرب، گروه خبر؛ استاندار کرمانشاه در بازدید از پایانه مرزی سومار، از پیشرفت چشمگیری عملیات زیرساختی در این مرز خبر داد و بر عزم جدی مدیریت ارشد استان برای آغاز تردد مسافر و زوار اربعین حسینی از این پایانه مرزی تأکید کرد.

منوچهر حبیبی، روز پنجشنبه یازدهم تیر در حاشیه بازدید از پایانه مرزی سومار، با قدردانی از تلاش شبانه‌روزی دستگاه‌های اجرایی حاضر در مرز سومار، اظهار کرد: با هماهنگی‌های صورت‌گرفته با ستاد مرکزی اربعین، برنامه‌ریزی دقیقی برای بازگشایی مسیر تردد مسافری از پایانه مرزی سومار

## خبر

استاندار کرمانشاه عنوان کرد

# مرز سومار در مسیر تبدیل به دومین گذرگاه اربعینی کرمانشاه

**تکمیل سالن مسافری تا هفته آینده**

انجام شده است.

استاندار کرمانشاه افزود: اگرچه مرز سومار هم‌اکنون به عنوان یکی از کانون‌های اصلی و موفق ترانزیت کالا و تردد کامیون‌های تجاری، پا به پای مرزهای خسروی و پرویزخان فعال است، اما تردد مسافران و زائران اربعین از این مسیر اولویتی است که با جدیت دنبال می‌شود.

حبیبی گفت: بازگشایی این مسیر علاوه بر تسهیل سفر برای هموطنان به‌ویژه مردم شهرستان‌های گیلان‌غرب، ایوان و مناطق همجوار، تأثیر بسزایی در رونق اقتصادی منطقه سومار و گیلان‌غرب خواهد داشت.

وی با اشاره به اقدامات عمرانی صورت‌گرفته در یک‌ماه اخیر گفت: با تقسیم کار انجام‌شده، تمامی دستگاه‌های اجرایی به‌صورت شبانه‌روزی پای‌کار هستند و جاده دسترسی به پایانه با به‌کارگیری ماشین‌آلات و تجهیزات سنگین در حال آماده‌سازی است. پروژه احداث سالن مسافری نیز با پیشرفت مناسب در کمتر از دو هفته به مرحله فعلی رسیده و ظرف هفت تا هشت روز آینده به طور کامل تکمیل خواهد شد.

استاندار کرمانشاه با بیان اینکه این سالن مسافری با زیربنای بیش از هزار مترمربع احداث شده است، اظهار کرد: برای تسریع در روند تردد، هشت تا ۱۰ گیت رفت و برگشت پیش‌بینی شده

## ارتقای شاخص‌های سلامت و بهبود کیفیت زندگی مناطق روستایی در استان مرکزی

خدمات رایگان سلامت را به ساکنان مناطق روستایی ارائه می‌کنند.
روستایی اردو، خدماتی نظیر معاینه چشم، غربالگری بیماری‌های چشمی، اهدای رایگان عینک به افراد واجد شرایط، غربالگری شنوایی و خدمات تخصصی مامایی به بیش از ۵۰۰ نفر از ساکنان روستاهای بخش معصومیه ارائه می‌شود.

استاندار مرکزی در حاشیه این بازدید در جمع خبرنگاران با تقدیر از اقدامات صورت گرفته اظهار کرد: امروز در جریان این بازدید، گفت‌وگو با پزشکان، عوامل اجرایی و مردم منطقه داشتیم و از نزدیک در جریان روند خدمت‌رسانی و میزان رضایتمندی مراجعان قرار گرفتیم که جادارد از تلاش‌های پزشکان و عوامل اجرایی این اردوی جهادی قدردانی کنیم.

وی با اشاره به اهمیت توسعه خدمات سلامت

سپهرغرب، گروه خبر؛ استاندار مرکزی بر ضرورت ارتقای شاخص‌های سلامت و بهبود کیفیت زندگی مناطق روستایی در استان مرکزی تأکید کرد.

مهدی زندیه‌ویکیلی، استاندار مرکزی، به همراه فرماندار شهرستان اراک و جمعی از مسئولان، با حضور در روستای مالک‌آباد از روند ارائه خدمات در اردوی جهادی سلامت به عموم مردم این منطقه بازدید کرد.

این اردوی جهادی به همت بنیاد علوی و در راستای اجرای طرح «اسما» و ارتقای سلامت محرومین ایران با همکاری گروه جهادی «انثر» در روستاهای هدف بخش معصومیه برگزار شده که در قالب این طرح، ۱۵ نفر از پزشکان جهادی در حوزه‌های تخصصی مختلف از جمله چشم‌پزشکی، شنوایی‌سنجی و مامایی مستقر شده‌اند و

## مشکلات صنعتگران؛ از کاهش نقدینگی تا ناترازی انرژی

پرداخت می‌شود و بسیاری از پرونده‌ها برگشت می‌خورد.

■ **قیمت‌گذاری دستوری، سدی جدی پیش روی تولید**

وی با بیان اینکه قیمت‌گذاری‌های دستوری نیز آسیب جدی به تولید و صنعت وارد می‌کند، گفت: در شرایطی که قیمت تمام شده تولید کالا و خدمات بالا رفته، اجازه تغییر قیمت در برخی کالاها داده نمی‌شود و تولیدکننده ناگزیر است کالای خود را با ضرر بفروشد.

رئیس خانه صنعت، معدن و تجارت استان کرمانشاه معتقد است که هرگونه دخالت در قیمت‌گذاری از سوی دولت و مداخله مستقیم در بازار اثرات منفی دارد و باید اجازه داده شود قیمت‌ها بر اساس عرضه و تقاضا تعیین شود.

■ **تمام سال گرفتار ناترازی انرژی هستیم**
وی ناترازی انرژی را هم از دیگر چالش‌های بزرگ پیش روی صنعت و معدن دانست و اظهار کرد: اکنون که مقدراتی از شرایط سخت جنگ ۴۰ روزه فاصله گرفته‌ایم، خارج برق محدود آغاز شده و نمی‌توانیم با ظرفیت کامل کار کنیم.

به گفته رئیس خانه صنعت، معدن و تجارت استان کرمانشاه، خسارت ناشی از قطع برق تنها به کاهش تولید واحدها محدود نیست، بلکه آسیب‌های جدی به تجهیزات و خطوط تولید وارد می‌شود که خسارت‌های سنگینی به همراه دارد.

شکری با بیان اینکه هیچ ماهی از سال نیست که با مشکلات ناترازی انرژی مواجه نباشیم، ادامه داد: در فصول سرد سال مشکل تامین گاز داریم

سپهرغرب، گروه خبر؛ رئیس خانه صنعت، معدن و تجارت استان کرمانشاه از وضعیت نامناسب بخش صنعت به دلیل مشکلات متعدد یاد کرد و گفت: صنعتگران هرچقدر هم تلاش می‌کنند، باز بدهکارند.

جهانبخش شکری به مناسبت روز صنعت و معدن از وضعیت نامناسب بخش صنعت در کل کشور و به تبع آن استان کرمانشاه یاد کرد و افزود: امروزه برخی از واحدهای تولیدی و صنعتی به دلیل مشکلات متعدد دچار رکود شده و نمی‌توانند به فعالیت خود ادامه دهند. با واحدهایی هم که فعال هستند عمدتاً زیر ظرفیت و با ۳۰ یا ۴۰ درصد ظرفیت خود کار می‌کنند.

وی با اشاره به عوامل متعددی که صنایع را به اینجا رسانده، از دست رفتن بازارهای داخلی و خارجی و کاهش قابل توجه فروش واحدهای تولیدی را از مهم‌ترین دلایل رکود آنها برشمرد و ادامه داد: به دلیل کاهش قابل توجه قدرت خرید مردم و افزایش لجام‌گسیخته نرخ تورم، فروش چندانی در داخل کشور وجود ندارد.

رئیس خانه صنعت، معدن و تجارت استان کرمانشاه با بیان اینکه به دلیل سیاست‌گذاری‌ها و تصمیم‌گیری‌های نادرست بازارهای خارجی و صادراتی را هم از دست داده‌ایم، خاطرنشان کرد: یکی از مهم‌ترین عواملی که به بازارهای صادراتی لطمه زده رویه‌های نادرست رفع تعهدات ارزی است.

به گفته شکری، رفع تعهدات ارزی باعث شده بسیاری از واحدهای بزرگ نتوانند به صادرات خود ادامه دهند و صادرات محدودی هم اگر انجام می‌شود از طریق کارت‌های بازرگانی اجاره‌ای

## تداوم حفاظت از میراث ماندگار بازار تاریخی اراک

می‌شود.

وی افزود: این مجموعه تاریخی فراتر از کارکرد اقتصادی، با دربرگرفتن عناصری چون کاروانسرا، حمام، مسجد و مدرسه، همواره بستری برای تعاملات اجتماعی، فرهنگی و حتی سیاسی بوده و به مثابه حافظه جمعی و بخشی زنده از هویت سنتی شهر اراک به شمار می‌رود، تا جایی که در فهرست آثار ملی ایران به ثبت رسیده و مراحل اولیه ثبت در یونسکو را نیز طی می‌کند.

شهردار اراک با اشاره به حفاظت از بازار تاریخی اراک اظهار کرد: در ادامه برنامه‌های حفاظت، مرمت و احیای بازار تاریخی اراک در سال جاری و پس از تکمیل بامسازی سراهای نقشبینه و صندوق سازها، عملیات بام‌سازی سراهای گلشن آغاز شد.

سپهرغرب، گروه خبر؛ شهردار اراک از تداوم حفاظت از میراث ماندگار بازار تاریخی اراک خبر داد.

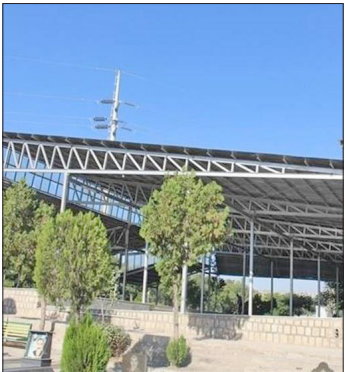
علیرضا محمودی با اشاره به اهمیت و جایگاه بازار تاریخی اراک گفت: بازار تاریخی اراک که در دل شهر و هم‌زمان با بنیان‌گذاری آن در دوره قاجار شکل گرفت، بسیار فراتر از یک مرکز تجاری ساده است و به عنوان نبض حیاتی و هویت‌بخش شهر، جایگاهی بی‌نظیر دارد چراکه این بازار که بر اساس یک نقشه شهری دقیق و با هدف رونق اقتصادی و ثبات جمعیت منطقه طراحی شد، نه تنها یکی از نخستین و مهم‌ترین عناصر اراک بود، بلکه با معماری خاص خود، از جمله گنبد‌های آجری و چهارسوق مرکزی، به عنوان یکی از نمونه‌های شاخص بازارهای سرپوشیده ایران شناخته



روزنامه صبح **مرز** کشور

### خبر

**گلزار شهدای «جنگ رمضان» در کرمانشاه مسقف شد**



سپهرغرب، گروه خبر؛ مدیرکل بنیاد شهید استان کرمانشاه از اتمام عملیات ساخت سقف گلزار مطهر شهدای «جنگ رمضان» در باغ فردوس خبرداد.

محمد بهرامی اظهار کرد: این پروژه عمرانی، فرهنگی با هدف صیانت از مزارهای مطهر شهیدا در برابر عوامل جوی و همچنین ارتقای کیفیت فضای زیارتی این مکان مقدس اجرا شده است.

بهرامی افزود: تکریم مقام شامخ شهدا و پاسخشویی به مطالبات خانواده‌های معظم ایثارگران، اولویت اصلی بنیاد شهید استان است و در همین راستا، اجرای سقف این گلزار در دستور کار قرار گرفت و با تلاش عوامل اجرایی، در موعد مقرر به پایان رسید. مدیرکل بنیاد شهید و امور ایثارگران استان کرمانشاه خاطرنشان کرد: با تکمیل با اعزام تیم‌های تخصصی پزشکی، از جمله متخصصان و فوق‌متخصصان داوطلب، به مناطق محروم و حاشیه‌نشین شهری و روستایی، امکان بهره‌مندی مردم را از خدمات رایگان فراهم می‌آورد.

ایثار و هویت ملی کشور هستند، تصریح کرد: بهسازی و ساماندهی این اماکن مقدس، گامی ضروری در مسیر پاسداشت یاد شهیدان و انتقال فرهنگ ایثار به نسل‌های آینده است.

وی با قدردانی از تمامی دست‌اندرکاران اجرای این پروژه، گفت: بنیاد شهید استان با همکاری سایر دستگاه‌های اجرایی و با بهره‌گیری از ظرفیت‌های خیرین، همچنان پیگیر ساماندهی و بهسازی گلزارهای شهدا در سراسر استان است تا این مأم‌ن‌های مقدس در شأن مقام والای شهیدان حفظ و نگهداری شوند.

### ۵۸ هزار مترمربع از اراضی دولتی استان مرکزی رفع تصرف شد

سپهرغرب، گروه خبر؛ مدیرکل راه و شهرسازی استان مرکزی از رفع تصرف ۵۸ هزار مترمربع از اراضی دولتی این استان در سه‌ماه نخست سال جاری خبر داد.

جواد لنجایی اظهار کرد: در سه‌ماهه نخست سال جاری، در قالب سه مورد رفع تصرف فوری و یک مورد اجرای احکام قطعی قضایی، اراضی ملی از تصرف غیرقانونی استان مرکزی خارج شد.

وی افزود: در این بازه زمانی، یگان حفاظت این اداره‌کل با انجام ۵۰۰ مورد گشت و عملیات میدانی، موفق به رفع تصرف ۵۸ هزار و ۳۷۰ مترمربع از اراضی دولتی به ارزش بیش از یک‌هزار و ۲۳۵ میلیارد ریال شد.

لنجایی تصریح کرد: در حوزه رفع تصرفات فوری استان مرکزی، شهرستان اراک با ۷ هزار مترمربع بیشترین میزان رفع تصرف را به خود اختصاص داد و کمیجان با ۳ هزار و ۶۰۰ مترمربع در رتبه بعدی قرار گرفت.

مدیرکل راه و شهرسازی استان مرکزی ادامه داد: بیشترین میزان رفع تصرف در حوزه اجرای احکام قضایی استان مرکزی، مربوط به شهرستان شازند با ۴۵ هزار مترمربع بوده است.

وی تأکید کرد: سامانه ارتباط مردمی یگان حفاظت اداره‌کل راه و شهرسازی استان مرکزی با شماره ۱۶۵۶ آماده دریافت گزارش‌ها و اخبار مردمی در زمینه مقابله با زمین‌خواری و تصرف غیرقانونی اراضی در سطح استان است.

لنجایی با تأکید بر اهمیت صیانت از اراضی دولتی و ملی افزود: استمرار پایش میدانی، تقویت گشت‌های حفاظتی و مشارکت مردمی از مهم‌ترین راهکارهای پیشگیری از زمین‌خواری و حفظ حقوق عمومی است و این روند با جدیت در سراسر استان دنبال می‌شود.



شکری اظهار کرد: با وجود این همه مشکلات، نه تنها تولیدکنندگانی که از گذشته کار می‌کردند نمی‌توانند به فعالیت خود ادامه دهند، بلکه سرمایه‌گذاران جدید هم حاضر نیستند در زمینه تولید پای کار بیایند.
کما اینکه در سال‌های اخیر کمتر شاهد آغاز سرمایه‌گذاری‌های بزرگ در حوزه صنعت و معدن بوده‌ایم.

به گزارش ایسنا وی با بیان اینکه امروز فعالیت‌های واسطه‌ای سود بیشتری نسبت به

تولید دارد، گفت: با ادامه این روند به سمتی می‌رویم که حتی محصولاتی که توان تولید آنها را هم داشتیم، باید وارد کنیم.

به گفته رئیس خانه صنعت، معدن و تجارت استان کرمانشاه، این روزها همه تولیدکنندگان به نحوی بدهکار بانک، بیمه، اداره مالیات و… هستند و دیگر کسی حاضر نیست سرمایه زندگی خود را پای بخت تولید بگذارد و نه تنها حمایت نشود، بلکه به یک بدهکار هم تبدیل شود.



بخش‌های مختلف آن، از اولویت‌های شهرداری بافت تاریخی اراک به شمار می‌رود.

قاجار، نقش مهمی در هویت تاریخی و فرهنگی شهر دارد و اجرای مستمر پروژه‌های مرمتی در

**آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضیت ثبتی اراضی و ساختمان های فاقد سند رسمی:**
برابر رای شماره ۱۵۳۷/۰۹۰۰۱۵۰۶۰۳۲۶۰۰۱۴۰۵۶۰۳ مورخه ۱۴۰۵/۰۴/۰۹ هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحدبثبتی حوزه ثبت ملک فامنین تصرفات مالکانه بلامعارض متقاضی آقای سردار علی مولوی فرزند محمد آقا بشماره شناسنامه ۲۷ صادره از قلمنبر در یک باب خانه به مساحت ۲۰۰ مترمربع از پلاک ۱۰۴ اصلی واقع در بخش پنج همدان حوزه ثبت ملک فامنین خریداری از مالک رسمی آقای احمد راسخی معزز گردیده است.لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ،رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند.
بدیهی است در صورت انقضای مدت منکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

**تاریخ انتشار نوبت اول:** ۱۴۰۵/۰۴/۱۳ \* **تاریخ انتشار نوبت دوم:** ۱۴۰۵/۰۴/۲۸ \* **رضا بیات –رئیس ثبت اسناد و املاک شهرستان فامنین**

شماره آگهی: ۲۶۰۴۴ شماره ملف: ۹۰

شماره آگهی: ۲۶۰۴۴ شماره ملف: ۸۹

روزنامه‌های ایران

روزنامه‌های ایران

سپهرغرب، گروه اقتصادی؛ آمریکا به‌دنبال آزادسازی پول‌های ایران نیست، بلکه به‌دنبال انتقال ثروت ملی به جیب کشاورزان خود است، اما ایران به این وعده‌ها نیاز ندارد.

جی‌دی ونس، معاون رئیس‌جمهور آمریکا، صراحتاً گفته که پول‌های بلوکه‌شده ایران اگر آزاد شود (صرف خرید سوویا، ذرت و گندم آمریکایی) خواهد شد. ترامپ نیز تأکید کرده این پول‌ها «فقط برای خرید غذا از کشاورزان بزرگ آمریکایی» هزینه می‌شود.

ایران از سال ۱۹۷۹ تحت تحریم‌های آمریکا و غرب قرار دارد.
باین‌حال، تهران طی دهه‌ها

با اتکا به سیاست «اقتصاد مقاومتی»، صنعت کشاورزی و تولید داخلی را به سطحی رسانده که وابستگی به خارج را به حداقل کاهش داده و روابط خود را با کشورها توسعه داده است.

ایران با ۱۵ کشور مرز خاکی و آبی دارد؛ طول مرزها ۹ هزار کیلومتر و بیش از ۶ هزار کیلومتر خاکی است. ۸۵ درصد امنیت غذایی از تولید داخل تأمین می‌شود. تولید گندم به ۱۴ میلیون تن رسیده و برنامه هفتم، خوداتکایی را به ۹۰ درصد می‌رساند.

تبدیل‌گران معتقدند، آمریکا با این طرح، هم کشاورزان خود را نجات می‌دهد و هم سلطه‌گری

## سفره ملت گروگان کشاورزان تگزاس نمی‌شود

را تداوم می‌بخشد، اما ایران ظرفیت واردات خاکی و ریلی علاوه بر دریایی دارد.

کارشناس بازرگانی جلال سخنی می‌گوید: وابستگی به واردات نهاده‌های دامی بالاست و کربیدروهای خاکی هزینه واردات را افزایش می‌دهند.

در مقابل، سید رضا نورانی، رئیس اتحادیه ملی محصولات کشاورزی، می‌گوید، هزینه واردات مسیر دریایی از دریای خزر و حتی مرز خاکی با کشورهای همسایه متنوع و کم هزینه است. اتفاقاً مسیر واردات از آمریکا بسیار پر هزینه است. امیر رضایی، استاد دانشگاه، چند راهکار دارد،

تجربه قزاقستان و روسیه کاهش ۲۵ درصدی هزینه حمل با ریلی‌سازی را نشان داده است. برنامه هفتم تولید ذرت و جو را تا ۸۰ درصد نیاز افزایش می‌دهد و کشت فراسرزمینی با روسیه، واردات را تضمین کرده است. ایران عضو گروه بریکس و شانگهای است فعال‌سازی کربیدرو ریلی اینچه‌برون و مسیرهای خاکی با پاکستان، ترکیه، ترکمنستان و قزاقستان، وابستگی به جنوب را به صفر می‌رساند. تجربه چین و روسیه در برابر تحریم‌ها، ثابت کرده که اتکا به کربیدروهای شرقی و شمالی، یک استراتژی ماندگار برای عبور از محاصره است.

# منطقه آزاد قصرشیرین فرصتی با ارزش برای توسعه صادرات همدان

**نداشتن برنامه نقطه آغاز تبدیل شدن همدان به مصرف‌کننده صرف**



این استادیار دانشگاه با ذکر مثالی تحلیل کرد، یک واحد صنعتی در منطقه آزاد می‌تواند مواد اولیه را با کمترین هزینه و زمان از بازارهای جهانی وارد کرده، فرآیند تولید را طی و سپس محصول نهایی را با سرعت بالا به بازارهای جهانی یا داخلی صادر کند. این سرعت در گردش کالا، بهره‌وری زمانی بنگاه‌ها را افزایش می‌دهد.

گرشاسبی‌فخر با بیان اینکه برای جذب سرمایه نباید صرفاً به‌دنبال جذب هر نوع سرمایه‌گذاری باشیم، تأکید کرد: سرمایه‌گذاری‌های تجاری و سرمایه‌گذارهای صرف که فقط به‌دنبال خرید و فروش کالا هستند، اثرات بلندمدتی به همراه ندارند.

وی در ادامه افزود: جذب سرمایه باید در راستای «کمک به تولید» و «انتقال فناوری» باشد

تا منطقه آزاد، از یک انبار کالای خارجی به مرکز تولید و صادرات تبدیل شود.

منطق آزاد صرفاً یک تخفیف مالی نیست، بلکه یک پیغام راهبردی به سرمایه‌گذار محسوب می‌شود؛ زیرا این تسهیلات باعث کاهش هزینه تمام‌شده تولید در منطقه آزاد نسبت به سایر نقاط کشور می‌شود و در نتیجه، کالای تولیدشده در این مناطق در بازارهای هدف، به‌ویژه بازارهای خارجی، از مزیت رقابتی قیمتی برخوردار خواهد بود.

وی افزود: یکی از حیاتی‌ترین ویژگی‌های مناطق آزاد، ساده‌سازی تشریفات گمرکی است؛ به‌طوری‌که در این مناطق، ورود مواد اولیه و ماشین‌آلات صنعتی بدون پیچیدگی‌های اداری سرزمین اصلی انجام می‌شود.

کشور در حوزه‌های مختلف، فرصت‌های طلایی برای تولیدکنندگان ایرانی است؛ ازجمله در بخش عمران و بازسازی (نیاز به مصالح ساختمانی و تجهیزات صنعتی)، بخش انرژی (نیاز به تجهیزات برق و انرژی‌های پاک) و بخش مواد غذایی و کالاهای مصرفی (نیاز به محصولات کشاورزی فرآوری‌شده).

وی با تأکید بر جایگاه «مرز خسروی» افزود: این گذرگاه به‌دلیل قدمت و رسمیت، یکی از امن‌ترین و سریع‌ترین مسیرهای تجارت میان دو کشور است. از منظر اقتصاد توسعه، استقرار شرکت‌های تولیدی در نزدیکی این مرز باعث می‌شود هزینه‌های حمل‌ونقل به حداقل رسیده و تولیدکننده بتواند واکنش سریع‌تری به نیازهای لحظه‌ای بازار عراق نشان دهد.

وی با تأکید بر این نکته که منطقه آزاد بدون زیرساخت‌های متناسب تنها یک «نام» خواهد بود، تصریح کرد: وجود فرودگاه، بندر، شبکه ریلی و جاده‌های استاندارد برای توسعه مناطق آزاد ضروری است. همچنین مناطق آزاد باید در نقاط مرزی یا ساحلی مستقر شوند تا دسترسی به مسیرهای ترانزیتی مهیا باشد. این اقتصاددان افزود: بدهیی است که ایجاد منطقه آزاد در قصرشیرین، تنها به این شهرستان محدود نمی‌شود، بلکه موجب افزایش تقاضا در کل زنجیره تأمین خواهد شد. گرشاسبی‌فخر با بیان اینکه این توسعه تجارت، تقاضا برای خدمات زیربنایی همچون

حمل‌ونقل جاده‌ای (افزایش نیاز به ناوگان ترابری مدرن)، انبارداری و لجستیک (نیاز به ایجاد سردخانه‌ها و انبارهای پیشرفته برای مدیریت موجودی کالا) و خدمات بازرگانی و بانکی (نیاز به شرکت‌های بازرگانی و خدمات بانکی متناسب با تجارت خارجی) را افزایش می‌دهد عنوان کرد، این تقاضا تنها در صورتی به رشد اقتصادی تبدیل می‌شود که دولت در زیرساخت‌ها سرمایه‌گذاری کند؛ بدان معنا که اگر شرایط و زیرساخت جاده‌های ارتباطی بهبود پیدا نکند و پایانه‌ها مدرن نشوند، مزایای منطقه آزاد در عمل ملموس نخواهد بود و منجر به ایجاد گلگاه‌های اقتصادی خواهد شد.

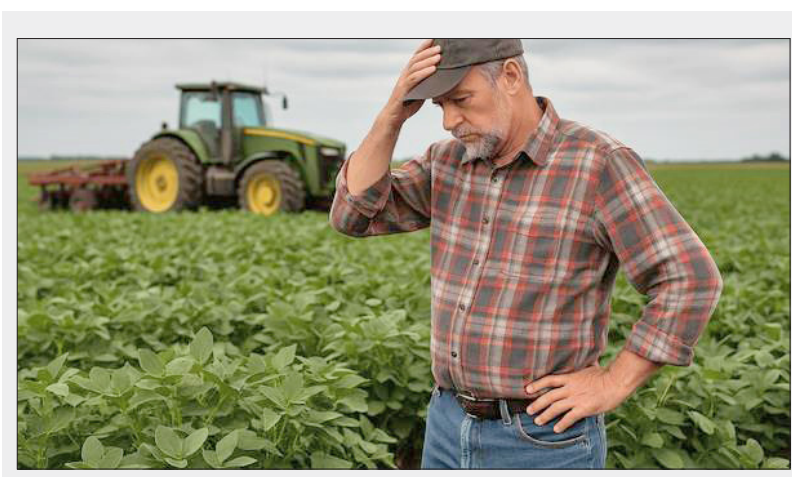
وی در ادامه به بررسی رابطه میان منطقه آزاد قصرشیرین و استان همدان پرداخت و افزود: بسیاری از تولیدکنندگان بزرگ، به‌دلیل خطرات احتمالی در مناطق مرزی مانند نوسانات سیاسی یا امنیتی، تمایلی ندارند که کارخانه تولیدی خود را دقیقاً در مرز احداث کنند، این امر منجر به یک «جذب سرمایه غیرمستقیم» در استان‌های نزدیک‌تر مانند همدان می‌شود. بنابراین همدان می‌تواند به‌عنوان یک «هاب تولیدی» و «پشتوانه صنعتی» عمل کند.

وی به‌طور مشخص به حوزه‌هایی مانند صنایع غذایی یعنی تولید محصولات کشاورزی فرآوری‌شده در همدان و صادرات آن‌ها از طریق قصرشیرین، صنایع بسته‌بندی برای تبدیل همدان به مرکز بسته‌بندی محصولات صادراتی، و خدمات فنی و مهندسی با هدف استقرار شرکت‌های مهندسی در همدان برای طراحی پروژه‌های بازسازی عراق اشاره کرد و گفت: در این سناریو، همدان از طریق تأمین کالای صادراتی، از رونق منطقه آزاد قصرشیرین بهره‌مند خواهد شد.

وی در ادامه هشدار داد: اگر سیاست‌گذاری‌های صحیح انجام نشود، منطقه آزاد قصرشیرین ممکن است صرفاً به یک مرکز واردات کالا تبدیل شود. در این صورت، چنانچه کالاهای خارجی به‌ویژه محصولات ارزان‌قیمت چینی یا ترکیه‌ای با استفاده از تسهیلات منطقه آزاد وارد شده و به بازارهای محلی راه پیدا کنند، بازار استان همدان از کالاهای خارجی اشباع خواهد شد. در چنین شرایطی، تولیدکنندگان داخلی همدان توان رقابتی خود را از دست می‌دهند و فرصت‌های تولیدی استان تضعیف خواهد شد

این کارشناس اقتصادی تأکید کرد: ایجاد

- شنبه ۱۳ تیر ۱۴۰۵**
- سال هجدهم • شماره ۳۳۸۸**



منطقه آزاد قصرشیرین به‌طور خودکار منجر به توسعه همدان نمی‌شود، بلکه این امر در گرو تحقق چهار پیش‌شرط اساسی است؛ نخست، اتصال لجستیکی از طریق تقویت مسیرهای حمل‌ونقل میان همدان و قصرشیرین برای کاهش هزینه انتقال کالا؛ دوم، ارتقای توان رقابتی با آموزش و حمایت از تولیدکنندگان همدانی برای تطبیق محصولات با استانداردهای بازار عراق؛ سوم، شبکه‌سازی تجاری از طریق برگزاری نمایشگاه‌های تخصصی و ایجاد ارتباط مستقیم میان تجار همدانی و بازارهای عراقی و در نهایت، توسعه صنایع تبدیلی و حرکت به سمت تولید محصولات با ارزش افزوده بالا.

وی در پایان تصریح کرد: سیاست اقتصادی استان باید از مدل صادرات مواد خام فاصله بگیرد و به سمت صادرات محصولات فرآوری‌شده با ارزش افزوده بیشتر حرکت کند. اگر همدان بتواند خود را به‌عنوان تولیدکننده صادرات‌محور و قصرشیرین را به‌عنوان دروازه صادراتی تعریف کند، شاهد رشد متوازن منطقه‌ای خواهیم بود؛ در غیر این صورت، خطر تبدیل شدن همدان به مصرف‌کننده کالاهای وارداتی، تهدیدی جدی برای اقتصاد استان خواهد بود.

مع‌الوصف با استناد به تحلیل‌های تخصصی ارائه‌شده از سوی این اقتصاددان و بررسی ابعاد ژئوپلیتیک منطقه، می‌توان نتیجه گرفت که ایجاد منطقه آزاد قصرشیرین، یک فرصت تاریخی اما مشروط است. این منطقه می‌تواند به‌عنوان یک کاتالیزور رشد برای استان‌های همسایه، به‌ویژه استان همدان عمل کند، اما این بهره‌مندی به‌صورت خودکار و تصادفی رخ نخواهد داد؛ یعنی برای تبدیل این ظرفیت به واقعیت اقتصادی، گذر از رویکردهای سنتی مدیریت شهری و استانی و اتخاذ یک «مدیریت یکپارچه منطقه‌ای» الزامی است.

در نهایت، باید تأکید کرد که منطقه آزاد قصرشیرین اگر به‌عنوان یک «جزیره مجزا» مدیریت شود، نفعی برای همدان نخواهد داشت و چه بسا آسیب‌زاست. اما اگر به‌عنوان «دروازه خروجی» یک نظام تولیدی بزرگتر (که همدان قلب آن است) تگریسته شود، شاهد یک جهش اقتصادی در غرب کشور خواهیم بود. اراده سیاسی و عملیاتی برای پیوند دادن «تولید در همدان» و «تجارت در قصرشیرین»، تنها راه نجات از شکست‌های پیشین در مناطق آزاد و دستیابی به توسعه پایدار است.

توسعه صنعت شیلات، برخورداری این منطقه از منابع آبی سطحی فراوان و باکیفیت است که یکی از مهم‌ترین پیش‌نیازهای پرورش ماهی به شمار می‌رود. با توجه به موفقیت این الگو، برنامه‌های توسعه‌ای گسترده‌ای نیز در دستور کار قرار گرفته است.

وی با بیان اینکه طرح ایجاد دو تا سه شهرک شیلاتی جدید در دستور کار قرار دارد، تصریح کرد: برای اجرای این طرح‌ها زمین‌هایی نیز در نظر گرفته شده که در حال طی مراحل اداری و دریافت استعلام‌ها هستند و پس از نهایی شدن، ظرفیت تولید ماهی در استان به‌طور چشمگیری افزایش خواهد یافت.

وی با اشاره به وضعیت شهرک دامپروری مستقر در شهرستان ملایر نیز اظهار کرد: این شهرک با قدمت حدود ۲۰ سال و مساحتی نزدیک به ۳۸ هکتار، در حال حاضر با محدودیت‌هایی از سوی سازمان نظام دامپزشکی مواجه است.

مدیر شهرک‌های کشاورزی جهاد کشاورزی استان همدان توضیح داد: به‌دلیل نگرانی‌های بهداشتی و احتمال شیوع بیماری‌ها، سازمان دامپزشکی با تمرکز بالای دام در یک نقطه مخالفت می‌کند و از صدور مجوز برای توسعه بیشتر امداری در قالب شهرک خودداری دارد. کردیان افزود: در حال حاضر از مجموع ۳۸ هکتار این شهرک، حدود ۱۲ هکتار واگذار شده و در حال فعالیت است، اما برای مدیریت و بهره‌برداری از بخش‌های باقی‌مانده تصمیم جدیدی اتخاذ شده است.

### اقتصادی

سپهرغرب، گروه خبر – طاهره ترابی‌مهوش؛

مدیر شهرک‌های کشاورزی جهاد کشاورزی استان همدان با بیان اینکه استان همدان با تغییر الگوی تولید و تمرکز به توسعه شهرک‌های کشاورزی مدرن، به یکی از قطب‌های صادرات محصولات گلخانه‌ای و شیلاتی کشور تبدیل شده، به‌گونه‌ای که سال گذشته این شهرک‌ها بیش از ۲۰ میلیون دلار ارزآوری داشته‌اند گفت؛ محصولات تولیدی این شهرک‌ها به کشورهای حوزه خلیج فارس، روسیه و سایر بازارهای آسیایی صادر می‌شود.

توسعه زیرساخت‌های کشاورزی در قالب شهرک‌های تخصصی، یکی از محورهای اصلی راهبرد جهاد کشاورزی استان همدان برای ارتقای بهره‌وری و تجاری‌سازی محصولات است. در این راستامدیر شهرک‌های کشاورزی جهاد کشاورزی استان همدان، به تشریح وضعیت موجود و چشم‌انداز این سازمان پرداخت که در ادامه می‌خوانید:

امیرعباس کردیان با اشاره به ساختار فعلی شهرک‌های کشاورزی استان اظهار کرد: در حال حاضر، ۱۶ شهرک کشاورزی در سطح استان فعال است.

وی ادامه داد: این شهرک‌ها از نظر مالکیت و مدیریت به دو بخش دولتی و خصوصی تقسیم می‌شوند؛ به‌طوری‌که ۱۲ شهرک دولتی و چهار شهرک خصوصی هستند. این ترکیب نشان‌دهنده تلاش همزمان دولت و بخش خصوصی برای جذب سرمایه‌گذاری و حرکت زنجیره ارزش

<sup>[1]</sup> سبزه‌های گلخانه‌ای و شیلاتی، به‌ویژه بازارهای خارجی، از مزیت رقابتی قیمتی برخوردار خواهد بود

<sup>[2]</sup> سبزه‌های گلخانه‌ای و شیلاتی، به‌ویژه بازارهای خارجی، از مزیت رقابتی قیمتی برخوردار خواهد بود

- شنبه ۱۳ تیر ۱۴۰۵**
- سال هجدهم - شماره ۳۳۸۸**

گروه اجتماعی - صبا اسدی؛ یک عضو هیئت علمی دانشگاه علامه طباطبایی

مطرح کرد: کاهش فرصت ازدواج در سنین طلایی و تبدیل تجرد طولانی‌مدت به یک سبک زندگی، در کنار تحولات جمعیتی، اجتماعی و فرهنگی دهه‌های اخیر، از مهم‌ترین عوامل افزایش پدیده سالمندان مجرد در کشور به‌شمار می‌رود.

یکی از مهم‌ترین پدیده‌هایی‌که کشور ما در دهه‌های اخیر و به‌ویژه در سال‌های اخیر با آن مواجهه شده، مسئله سالمندی جمعیت است. متأسفانه به دلایل و عوامل گوناگون، جامعه ایران در حال تجربه این پدیده است؛ که خود پیامدها و ابعاد مختلفی به‌همراه دارد و گروه‌های متفاوتی از سالمندان را دربر می‌گیرد.

در ادامه این روند و در حوزه سالمندی، با پدیده دیگری تحت عنوان سالمندان مجرد مواجهه خواهیم شد. سالمندانی‌که به دلایل مختلفی همچون از دست دادن همسر، طلاق یا تجرد قطعی، بدون همسر زندگی می‌کنند. در این گزارش، تمرکز ما بر افرادی است که هرگز ازدواج نکرده‌اند و به دلایل فرهنگی، اجتماعی یا اقتصادی، فرصت یا امکان تشکیل خانواده برای آنان فراهم نشده است.

این پدیده، موضوعی مهم و قابل توجه است که می‌تواند آثار و پیامدهای متفاوت و گاه مخربی بر نظام اجتماعی و کارکردهای آن داشته باشد. سالمندی در شرایط تجرد، نه‌تنها بر وضعیت فردی افراد تأثیر می‌گذارد، بلکه می‌تواند پیامدهایی گسترده‌تر در حوزه روابط اجتماعی و خانوادگی نیز به همراه داشته باشد.

افرادی که دچار تجرد قطعی شده‌اند، در بسیاری از موارد ممکن است در دوران سالمندی با احساس ناراضایی یا حسرت نسبت به این وضعیت مواجه شوند. تجربه روابط خانوادگی، حمایت‌های عاطفی و اجتماعی و برخورداری از یک شبکه خانوادگی، عواملی هستند که می‌توانند در صورت ازدواج و تشکیل خانواده، نقش مهمی در کیفیت زندگی و وضعیت روحی و اجتماعی این افراد ایفا کنند.

سپهرغرب، گروه اجتماعی – صبا اسدی؛ یک عضو هیئت علمی دانشگاه علامه طباطبایی مطرح کرد: کاهش فرصت ازدواج در سنین طلایی و تبدیل تجرد طولانی‌مدت به یک سبک زندگی، در کنار تحولات جمعیتی، اجتماعی و فرهنگی دهه‌های اخیر، از مهم‌ترین عوامل افزایش پدیده سالمندان مجرد در کشور به‌شمار می‌رود.

یکی از مهم‌ترین پدیده‌هایی‌که کشور ما در دهه‌های اخیر و به‌ویژه در سال‌های اخیر با آن مواجهه شده، مسئله سالمندی جمعیت است. متأسفانه به دلایل و عوامل گوناگون، جامعه ایران در حال تجربه این پدیده است؛ که خود پیامدها و ابعاد مختلفی به‌همراه دارد و گروه‌های متفاوتی از سالمندان را دربر می‌گیرد.

در ادامه این روند و در حوزه سالمندی، با پدیده دیگری تحت عنوان سالمندان مجرد مواجهه خواهیم شد. سالمندانی‌که به دلایل مختلفی همچون از دست دادن همسر، طلاق یا تجرد قطعی، بدون همسر زندگی می‌کنند. در این گزارش، تمرکز ما بر افرادی است که هرگز ازدواج نکرده‌اند و به دلایل فرهنگی، اجتماعی یا اقتصادی، فرصت یا امکان تشکیل خانواده برای آنان فراهم نشده است.

این پدیده، موضوعی مهم و قابل توجه است که می‌تواند آثار و پیامدهای متفاوت و گاه مخربی بر نظام اجتماعی و کارکردهای آن داشته باشد. سالمندی در شرایط تجرد، نه‌تنها بر وضعیت فردی افراد تأثیر می‌گذارد، بلکه می‌تواند پیامدهایی گسترده‌تر در حوزه روابط اجتماعی و خانوادگی نیز به همراه داشته باشد. افرادی که دچار تجرد قطعی شده‌اند، در بسیاری از موارد ممکن است در دوران سالمندی با احساس ناراضایی یا حسرت نسبت به این وضعیت مواجه شوند. تجربه روابط خانوادگی، حمایت‌های عاطفی و اجتماعی و برخورداری از یک شبکه خانوادگی، عواملی هستند که می‌توانند در صورت ازدواج و تشکیل خانواده، نقش مهمی در کیفیت زندگی و وضعیت روحی و اجتماعی این افراد ایفا کنند.

این استاد دانشگاه با اشاره به اهمیت توازن سنی جامعه، گفت: سالمندی جمعیت با سالمندی فردی متفاوت است. جامعه برای اداره امور خود به نیروی کار نیاز دارد تا از سالمندان حمایت کند. اگر تعداد جوانان و نیروی کار کم شود، توازن جامعه به هم می‌خورد و با چالش‌های اقتصادی جدی روبرو می‌شویم.

مشفق در مورد افزایش تعداد سالمندان مجرد در کشور گفت: این پدیده عوامل متعددی دارد که بخشی از آن به نرخ مرگ‌ومیر و بخش دیگر به تحولات ازدواج و خانواده بازمی‌گردد. یکی از دلایل مهم این است که مردان معمولاً زودتر از زنان فوت می‌کنند و به همین دلیل، بخش

## بمب تروریست، اسطوره آفرید

خود را سیاه کردند.

اینجاست که تیغ تیز تحلیل جامعه‌شناختی، پوست نازک سیاست‌ورزی روزمره را می‌شکافد. در ادامه به واکاوی این لحظه نادر تاریخی می‌پردازیم؛ لحظه‌ای که شلیک موشک‌های دشمنان نه یک موجودیت سیاسی، بلکه یک اسطوره خلق کرد و جالب‌تر از آن، صفحایی در شکل داد که در آن چهره‌های منتقد دیروز به سواران و میدان‌داران امروز بدل شدند. برای درک عمق این اسطوره‌سازی، باید از لایه‌های خشک سیاست عبور کرد و وارد ساخت الهیات تشیع شد. تشیع جعفری، برخلاف بسیاری از مذاهب و ایدئولوژی‌ها، نه‌فقط بر لحظات فتح، بلکه بر لحظات شهادت نیز بنا شده و هر دو آن‌ها را پیروزی می‌داند.

در ناخودآگاه جمعی ایرانی، نحوه مرگ خود می‌تواند تعیین‌کننده نهایی سرنوشت افراد باشد. شهادت آیت‌الله خامنه‌ای در همین روز ماه مبارک رمضان رخ داد؛ ماهی که در آن، فرق شکافته امام علی‌بن‌ابی‌طالب (ع) در محراب مسجد کوفه، کهن‌الگوی شهادت در اوج بندگی و عدالت را برای همیشه در حافظه تمدنی شیعه تثبیت کرده‌است.

او که خود از خاندان پیامبر و امیرالمؤمنین بود، حالا درست بر آستانه شب‌های قدر امت اسلامی، به سرنوشتی دست پیدا کرد که قرن‌هاست موتور محرکه شیعه است و آن رسیدن به فوز همسویی با حماسه عاشورا است. شهادت امام‌ جعفر در کنار خانواده خود بلاتشبیه تکرار یک حماسه در کالبد زمان معاصر بود و ناگهان تمام قطعات پازل

سپهرغرب، گروه اجتماعی؛ روایتی از اشتباه محاسبانه تروریست‌های آمریکایی و هیوینوستالیتی که صورتی می‌گردند با شهادت رهبر معظم انقلاب نظام فرو می‌پاشد، اما این ترور، معمار ماندگاری رهبر شهید انقلاب شد.

خبر کوتاه بود، اما صدای آن تاریخ را به لریزه آورده‌است. نهم اسفند ۱۴۰۴ برابر با دهمین روز ماه رمضان، آسمان تهران شعله‌ور شد. آنچه فرماندهی نظامی تروریست‌های آمریکا و اسرائیل عملیات جراحی می‌نامیدند، در عمق خود حامل یک محاسبه غلط راهبردی بود که پیش‌بینی می‌شود تاریخ از آن به‌عنوان مادر همه بومرنگ‌ها یاد خواهد کرد. ساعتی‌اند پس از فروکش کردن آتش حملات، رهبر اعلام شد که آیت‌الله سیدعلی خامنه‌ای، سیمای معظم انقلاب اسلامی ایران به شهادت رسیده است.

شاید طراحان عملیات نظامی علیه ایران تصور می‌کردند با حذف فیزیکی یک رهبر، سد روانی یک ملت فرو می‌ریزد و ساختار سیاسی ایران در خلا قدرت فرو خواهد پاشید، اما آنچه اتفاق افتاد، وارونه‌سازی کامل این معادله بود. در همان ساعات اولیه، اعلام رسمی خبر شهادت رهبر انقلاب توسط رسانه‌های پیش از آنکه رسانه‌های بین‌المللی بتوانند روایت پیروزی قاطع را تثبیت کنند، شبکه‌های اجتماعی لبریز از تصاویری شد که تحلیل‌گران ارشد غربی را شوکه کرد. مردم عزادار به خیابان‌ها آمده بودند و حتی جوانانی که تا دیروز با هشتک‌های اعتراضی علیه وضعیت اقتصادی پست می‌گذاشتند و از ناآرامی‌د سیستم می‌نالیدند، عکس پروفایل

سپهرغرب، گروه اجتماعی؛ بانک زمان، حساب امید محله، پانوق سالمندان و برگزاری مسابقات ورزشی بخشی از برنامه‌هایی است که قرار است با اجرای طرح سلام در محلات اجرا شود.

سال‌هاست بسیاری از محله‌های شهری بخشی از کارکرد اجتماعی خود را از دست داده‌اند یعنی همسایه‌ها کمتر یکدیگر را می‌شناسند، مشارکت در محلات کم‌رنگ‌تر شده و بسیاری از مسائل اجتماعی از تنهایی سالمندان گرفته تا آسیب‌ها نوجوانان به جای آنکه در دل محله حل شوند به دستگاه‌های دولتی ارجاع داده می‌شوند.

اکنون دولت چهاردهم تلاش می‌کند این مسیر را معکوس کند و سازمان بهزیستی نیز با رویکرد محله محوری به دنبال اجرای طرح سلام یا سلامت اجتماعی محله‌محور است و قرار بر این است با تکیه بر مشارکت مردم، محله را دوباره به کانون حل مسائل اجتماعی تبدیل کند و در این مدل، دولت بیشتر از اینکه مجری مستقیم باشد نقش تسهیلگر را بر عهده می‌گیرد و مردم، خیرین، داوطلبان و نهادهای محلی بازیگران اصلی خواهند بود. این طرح با هدف انتقال خدمات اجتماعی از ساختارهای اداری و دولتی به

## اجتماعی

عضو هیئت علمی دانشگاه علامه طباطبایی؛

# تجرد در سالمندی پیامد تحولات جمعیتی و اجتماعی

قابل توجهی از سالمندان تنها را زرنانی تشکیل می‌دهند که همسر خود را از دست داده‌اند.

وی توضیح داد: پایین‌تر بودن امید به زندگی در مردان به دلایل اقتصادی و اجتماعی، و همچنین فاصله سنی معمول در ازدواج (که مردان ۵ تا ۱۰ سال بزرگ‌تر از همسرشان هستند)، باعث می‌شود شمار زنانی که در دوران سالمندی همسر خود را از دست می‌دهند، بیشتر باشد و آنان بخش مهمی از جمعیت سالمندان تنها را تشکیل دهند.

این عضو هیئت علمی دانشگاه علامه طباطبایی در ادامه به مسئله بی‌فرزندی و پدیده «آشپانه خالی» اشاره کرد و افزود: بخشی از این موضوع به افزایش بی‌فرزندی مطلق (تمایل نداشتن به فرزندآوری) و بخشی دیگر به خروج فرزندان از خانه و مستقل شدن آن‌ها مربوط می‌شود که در اصطلاح به آن پدیده آشپانه خالی می‌گویند.

مشفق تصریح کرد: عامل مهم دیگر، افزایش طلاق است. برای مثال، در برخی کشورهای اروپایی مانند سوئد، ۴۰ تا ۵۰ درصد ازدواج‌ها شک‌نفره هستند که این امر تا حد زیادی ناشی از نرخ بالای طلاق و همچنین تجرد قطعی (افرادی که اساساً ازدواج نمی‌کنند) است. بنابراین، افزایش طلاق، گرایش به تجرد قطعی و بی‌فرزندی، از مهم‌ترین دلایل افزایش سالمندان تنها به‌شمار می‌روند.

وی درباره افزایش تجرد قطعی در ایران نیز اظهار کرد: یکی از عوامل کلیدی، به‌اصطلاح برهم خوردن (اعتدال) بازار ازدواج) است. منظور از این بازار، تناسب میان تعداد زنان و مردان متقاضی ازدواج است که در دهه‌های ۷۰ و ۸۰ شمسی دچار اختلال شد و موجب گردید برخی افراد فرصت‌های کم‌تری برای انتخاب همسر داشته باشند.

وی در ادامه گفت: عامل دیگر، مسائل جامعه‌شناختی و گسترش فردگرایی است. امروزه تمایل به زندگی مستقل بیشتر شده و بسیاری از زنان و دختران، موفقیت‌های تحصیلی، شغلی و اقتصادی را در اولویت قرار می‌دهند؛ در نتیجه، در بازه‌ای که بهترین فرصت برای ازدواج وجود دارد،

تمرکز اصلی آن‌ها بر پیشرفت‌های فردی است.

این عضو هیئت‌علمی دانشگاه علامه طباطبایی خاطرنشان کرد: شناسن ازدواج برای دختران معمولاً از ۱۸ سالگی آغاز شده و تا ۳۰ سالگی به اوج می‌رسد؛ برای پسران نیز این بازه بین ۲۰ تا ۴۰ سالگی است. پس از این سنین، احتمال ازدواج کاهش می‌یابد و تجرد به‌تدریج به یک عادت و سبک زندگی تبدیل می‌شود. در واقع، تجرد طولانی‌مدت، هم تمایل به ازدواج را کاهش می‌دهد و هم پیدا کردن شریک مناسب را دشوارتر می‌کند.

مشفق در پاسخ به این پرسش که آیا تجرد قطعی را باید یک آسیب اجتماعی دانست یا بخشی از سبک زندگی مدرن، گفت: این مسئله را باید آسیب‌زا دانست؛ زیرا انسان ذاتاً موجودی اجتماعی است و این ویژگی، در تشکیل خانواده و ایجاد شبکه‌ی روابط معنا می‌یابد. در این میان، خانواده مهم‌ترین شبکه ارتباطی انسان است. وی افزود: وقتی ازدواج صورت نگیرد، شبکه روابط خانوادگی که پایه آن رابطه زن و شوهر است شکل نمی‌گیرد و به تبع آن، سایر روابط خویشاوندی نیز ایجاد نمی‌شوند. البته تأکید بر اهمیت خانواده به معنای مغفالت با مدرنیته نیست، چراکه حتی در کشورهای غربی نیز سیاست‌های حمایتی عمدتاً بر تقویت نهاد خانواده متمرکز است.

این استاد دانشگاه تصریح کرد: تجرد، افراد را از حمایت‌های خانوادگی محروم می‌کند و آنان را با چالش‌های بسیاری مواجه می‌سازد. خانواده کارکردهای مهمی از قبیل تأمین معاش، انتقال فرهنگ و ارزش‌ها، و ایجاد شبکه‌ی حمایت اجتماعی را بر عهده دارد؛ بنابراین اگر این نهاد تحت فشار قرار گیرد، تمام این کارکردها آسیب خواهند دید.

مشفق درباره پیامدهای افزایش سالمندان مجرد بر ساختار خانواده و نظام اجتماعی کشور گفت: وقتی خانواده وجود نداشته باشد، بار مسئولیت مراقبت بر دوش دولت، نهادهای عمومی و سازمان‌های مردم‌نهاد می‌افتد؛ یعنی

نهادهایی که پیش‌تر خانواده عهده‌دار آن بود. در نتیجه، وظایف دولت و هزینه‌های نگهداری از سالمندان به‌شدت افزایش می‌یابد.

وی ادامه داد: در چنین شرایطی، نیاز به خانه‌های سالمندان بیشتر می‌شود. از سوی دیگر، کسانی که از حمایت عاطفی خویشاوندان محروم‌اند، آسیب‌پذیرتر خواهند بود. تنهایی می‌تواند به اضطراب، افسردگی، احساس انزوا و حتی گرایش به مصرف مواد مخدر و الکل منجر شود؛ همچنین شیوع بیماری‌های مزمن و مشکلات شناختی در میان این افراد افزایش می‌یابد.

این عضو هیئت‌علمی دانشگاه علامه طباطبایی تأکید کرد: یکی از مؤلفه‌های مهم در حفظ توانایی‌های شناختی سالمندان، نشاط اجتماعی و برخورداری از شبکه روابط است. با همسر زنده‌ی روابط معنا می‌یابد. در این میان، به‌مورد تحلیل می‌رود که این مسئله پیامدهای روان‌شناختی و اجتماعی فراوانی به دنبال دارد.

مشفق درباره سیاست‌های لازم برای مدیریت این پدیده گفت: یکی از اقدامات ضروری، اجرایی‌پدنه «سند ملی سالمندی» است که اهداف مشخصی دارد؛ ازجمله ایجاد محیط‌های دوستدار سالمند، چه در ابعاد فیزیکی و چه در ابعاد اجتماعی و روانی.

وی افزود: تأسیس نهادهای مراقبتی و آموزش به سالمندان اهمیت ویژه‌ای دارد. سالمندان باید بیاموزند که چگونه از خود مراقبت کنند و روابط اجتماعی‌شان را فعال نگه دارند. هم‌اکنون در بیش از ۵۰ کشور جهان، مراکز آموزشی ویژه‌ای موسوم به «دانشگاه‌های سالمندی» وجود دارد. در این مراکز، سالمندان پس از بازنشستی آموزش می‌یابند تا مهارت‌های مراقبت از خود و برقراری ارتباطات اجتماعی را کسب کنند.

این استاد دانشگاه تأکید کرد: در ایران نیز باید سیاست‌گذاری‌ها به‌گونه‌ای باشد که جامعه برای ورود به مراحل پیشرفته سالمندی آماده شود و بتواند از دشمنان طایفه یک جامعه‌ی سالمند تقویت دهد.

این دو نفر در جریان برگزاری جشنوارهٔ «سند ملی سالمندی» در تهران شرکت کردند.



این است که رهبر شهید انقلاب نیز مانند جدش مظلوم زیست و مظلوم رفت و کم نبودند افرادی که در زمان حیات زمینی حضرت آیت‌الله العظمی سیدعلی خامنه‌ای از هرگونه مخالفتی با نظرات و دستورات ایشان فروگذار نمی‌کردند، اما اتفاق قابل‌توجه، اما این بود که شهادت ایشان به طرز شگفت‌انگیزی کارکرد ترمیمی برای وجدان مخالفین دیروز داشت.

آن‌ها که دیروز شعار براندازی می‌دادند، امروز حتی می‌توانند با گریه بر مظلومیت ایشان، خود را در آشوب ملت بیندازند بدون آنکه احساس شکست یا ریاکاری کنند. شهادت مظلومانه رهبر انقلاب با خانواده آن هم در بیت ساده ایشان نه فقط خط بطلانی بود بر تمامی اراجیفی که ضدانقلاب تلاش داشت درباره نوع زندگی ایشان به خورد ذهن مردم بدهد، بلکه مقاومت مردم

■ **سجاد آذری**



روزنامه صبح **تیر** کشور

### یادداشت

### ارتقای فرهنگ سازمانی و تأثیر آن بر سلامت محیط کار



«فرهنگ رفتاری در محیط کار»، همان کدهای پنهانی است که تعیین می‌کند آیا یک دفتر کار، تنها مجموعه‌ای از میز و صندلی است یا قلب تپنده یک موفقیت ماندگار؛ چارچوبی که بر تصمیمات مدیریتی درست، احترام متقابل، ارتباط شفاف و بازخورد سازنده تمرکز دارد و هدفش کاهش تنش‌ها، افزایش بهره‌وری کارکنان و ارائه خدمات و سودآوری استوار است.

کارشناسان معتقدند فرهنگ کاری و رفتاری سالم یکی از پایه‌های اصلی موفقیت و پایداری سازمان‌ها محسوب می‌شود و توجه به آن می‌تواند نقش تعیین‌کننده‌ای در افزایش بهره‌وری، رضایت شغلی و بهبود روابط کاری در محیط‌های اداری و سازمانی داشته باشد که ازجمله عوامل اصلی این فرهنگ می‌توان به احترام متقابل، مسئولیت‌پذیری، همکاری، ارتباط مؤثر و عدالت و انصاف، تعهد کاری و رعایت قوانین و مقررات اشاره کرد.

احترام کارکنان در پایه‌های اصلی موفقیت باعث ایجاد انگیزه و فعالیت بیشتر آنها می‌شود و مسئولیت‌پذیری بیشتر را به همراه دارد. با تقسیم کار، یک کار گروهی شکل داده می‌شود تا به نتیجه درست و نهایی برسد که باعث ایجاد نظم و اعتماد و کارایی بهتر مجموعه می‌شود حال اگر جانب عدالت و انصاف را در سازمان در نظر بگیریم متلا تقسیم وظایف، پرداخت حقوق، نحوه برخورد کارکنان و فرصت‌های پیشرفت را به یکدیگر بدهیم و از قوانین و مقرراتی که سازمان برای کارکنان تعریف کرده رعایت کنیم، باعث ایجاد رشد و شکوفایی، افزایش بهره‌وری و بهره‌ر بهتر کار می‌شود و در نهایت یک مجموعه با فرهنگ سالم در محیط کار را شاهد خواهیم بود.

#### چالش‌های فرهنگ سازمانی و راهکارهای تقویت آن

در این میان برخی چالش منجر به ایجاد تنش و اختلاف در میان کارکنان می‌شوند؛ مقاومت فرهنگی در برابر تغییر، فاصله میان مدیران و کارکنان، نبود شفافیت در ارتباطات، تضاد ارزش‌های فردی و سازمانی، ضعف در نظام پاداش و انگیزش و... از جمله این موارد هستند.

برای تقویت فرهنگ سازمانی سالم می‌توان اقداماتی مانند تعیین و تبیین روشن ارزش‌های سازمانی، الگوسازی مدیران در رفتار سازمانی، تقویت ارتباطات شفاف در سازمان، مشارکت پاداش مبتنی بر ارزش‌های سازمانی را در نظر گرفت که نقش مهمی در نهادینه شدن فرهنگ مطلوب می‌تواند داشته باشد.

اما در سازمانی که نظم به شکلی باشد که جانب احترام به یکدیگر، مسئولیت‌پذیری، عدم تعهد کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

#### نقش مدیران در شکل‌گیری فرهنگ محل کار

عملاً مدیران ازجمله افرادی هستند که می‌توانند تأثیر مثبت یا منفی بر فرهنگ سازمانی بگذارند، رفتار و گفتار و تصمیم‌گیری‌های درست می‌تواند روی کارکنان اثر گذاشته و کارمند را به کارکردن راغب و مسئولیت‌پذیری و تعهد کاری آن‌ها از نسبت به مجموعه بیشتر کند. مدیرانی نظرات کارکنان را می‌شنوند، عدالت را رعایت می‌کنند و الگوی رفتاری مناسب را ارائه می‌دهند زمینه یک فرهنگ سازمانی سالم را فراهم می‌کنند بنابراین مدیران با رفتار و تصمیم‌گیری‌های خود نقش مهمی در شکل‌گیری و تقویت فرهنگ سازمانی دارند.

#### تأثیر فرهنگ بر سلامت محیط کار

فرهنگ کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

اما در سازمانی که نظم به شکلی باشد که جانب احترام به یکدیگر، مسئولیت‌پذیری، عدم تعهد کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

#### چالش‌های فرهنگ سازمانی و راهکارهای تقویت آن

در این میان برخی چالش منجر به ایجاد تنش و اختلاف در میان کارکنان می‌شوند؛ مقاومت فرهنگی در برابر تغییر، فاصله میان مدیران و کارکنان، نبود شفافیت در ارتباطات، تضاد ارزش‌های فردی و سازمانی، ضعف در نظام پاداش و انگیزش و... از جمله این موارد هستند.

برای تقویت فرهنگ سازمانی سالم می‌توان اقداماتی مانند تعیین و تبیین روشن ارزش‌های سازمانی، الگوسازی مدیران در رفتار سازمانی، تقویت ارتباطات شفاف در سازمان، مشارکت پاداش مبتنی بر ارزش‌های سازمانی را در نظر گرفت که نقش مهمی در نهادینه شدن فرهنگ مطلوب می‌تواند داشته باشد.

اما در سازمانی که نظم به شکلی باشد که جانب احترام به یکدیگر، مسئولیت‌پذیری، عدم تعهد کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

#### نقش مدیران در شکل‌گیری فرهنگ محل کار

عملاً مدیران ازجمله افرادی هستند که می‌توانند تأثیر مثبت یا منفی بر فرهنگ سازمانی بگذارند، رفتار و گفتار و تصمیم‌گیری‌های درست می‌تواند روی کارکنان اثر گذاشته و کارمند را به کارکردن راغب و مسئولیت‌پذیری و تعهد کاری آن‌ها از نسبت به مجموعه بیشتر کند. مدیرانی نظرات کارکنان را می‌شنوند، عدالت را رعایت می‌کنند و الگوی رفتاری مناسب را ارائه می‌دهند زمینه یک فرهنگ سازمانی سالم را فراهم می‌کنند بنابراین مدیران با رفتار و تصمیم‌گیری‌های خود نقش مهمی در شکل‌گیری و تقویت فرهنگ سازمانی دارند.

#### تأثیر فرهنگ بر سلامت محیط کار

فرهنگ کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

اما در سازمانی که نظم به شکلی باشد که جانب احترام به یکدیگر، مسئولیت‌پذیری، عدم تعهد کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

#### چالش‌های فرهنگ سازمانی و راهکارهای تقویت آن

در این میان برخی چالش منجر به ایجاد تنش و اختلاف در میان کارکنان می‌شوند؛ مقاومت فرهنگی در برابر تغییر، فاصله میان مدیران و کارکنان، نبود شفافیت در ارتباطات، تضاد ارزش‌های فردی و سازمانی، ضعف در نظام پاداش و انگیزش و... از جمله این موارد هستند.

برای تقویت فرهنگ سازمانی سالم می‌توان اقداماتی مانند تعیین و تبیین روشن ارزش‌های سازمانی، الگوسازی مدیران در رفتار سازمانی، تقویت ارتباطات شفاف در سازمان، مشارکت پاداش مبتنی بر ارزش‌های سازمانی را در نظر گرفت که نقش مهمی در نهادینه شدن فرهنگ مطلوب می‌تواند داشته باشد.

#### تأثیر فرهنگ بر سلامت محیط کار

فرهنگ کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

اما در سازمانی که نظم به شکلی باشد که جانب احترام به یکدیگر، مسئولیت‌پذیری، عدم تعهد کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

#### چالش‌های فرهنگ سازمانی و راهکارهای تقویت آن

در این میان برخی چالش منجر به ایجاد تنش و اختلاف در میان کارکنان می‌شوند؛ مقاومت فرهنگی در برابر تغییر، فاصله میان مدیران و کارکنان، نبود شفافیت در ارتباطات، تضاد ارزش‌های فردی و سازمانی، ضعف در نظام پاداش و انگیزش و... از جمله این موارد هستند.

برای تقویت فرهنگ سازمانی سالم می‌توان اقداماتی مانند تعیین و تبیین روشن ارزش‌های سازمانی، الگوسازی مدیران در رفتار سازمانی، تقویت ارتباطات شفاف در سازمان، مشارکت پاداش مبتنی بر ارزش‌های سازمانی را در نظر گرفت که نقش مهمی در نهادینه شدن فرهنگ مطلوب می‌تواند داشته باشد.

#### تأثیر فرهنگ بر سلامت محیط کار

فرهنگ کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

اما در سازمانی که نظم به شکلی باشد که جانب احترام به یکدیگر، مسئولیت‌پذیری، عدم تعهد کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

#### چالش‌های فرهنگ سازمانی و راهکارهای تقویت آن

در این میان برخی چالش منجر به ایجاد تنش و اختلاف در میان کارکنان می‌شوند؛ مقاومت فرهنگی در برابر تغییر، فاصله میان مدیران و کارکنان، نبود شفافیت در ارتباطات، تضاد ارزش‌های فردی و سازمانی، ضعف در نظام پاداش و انگیزش و... از جمله این موارد هستند.

برای تقویت فرهنگ سازمانی سالم می‌توان اقداماتی مانند تعیین و تبیین روشن ارزش‌های سازمانی، الگوسازی مدیران در رفتار سازمانی، تقویت ارتباطات شفاف در سازمان، مشارکت پاداش مبتنی بر ارزش‌های سازمانی را در نظر گرفت که نقش مهمی در نهادینه شدن فرهنگ مطلوب می‌تواند داشته باشد.

#### تأثیر فرهنگ بر سلامت محیط کار

فرهنگ کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

#### چالش‌های فرهنگ سازمانی و راهکارهای تقویت آن

در این میان برخی چالش منجر به ایجاد تنش و اختلاف در میان کارکنان می‌شوند؛ مقاومت فرهنگی در برابر تغییر، فاصله میان مدیران و کارکنان، نبود شفافیت در ارتباطات، تضاد ارزش‌های فردی و سازمانی، ضعف در نظام پاداش و انگیزش و... از جمله این موارد هستند.

برای تقویت فرهنگ سازمانی سالم می‌توان اقداماتی مانند تعیین و تبیین روشن ارزش‌های سازمانی، الگوسازی مدیران در رفتار سازمانی، تقویت ارتباطات شفاف در سازمان، مشارکت پاداش مبتنی بر ارزش‌های سازمانی را در نظر گرفت که نقش مهمی در نهادینه شدن فرهنگ مطلوب می‌تواند داشته باشد.

#### تأثیر فرهنگ بر سلامت محیط کار

فرهنگ کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

اما در سازمانی که نظم به شکلی باشد که جانب احترام به یکدیگر، مسئولیت‌پذیری، عدم تعهد کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

#### چالش‌های فرهنگ سازمانی و راهکارهای تقویت آن

در این میان برخی چالش منجر به ایجاد تنش و اختلاف در میان کارکنان می‌شوند؛ مقاومت فرهنگی در برابر تغییر، فاصله میان مدیران و کارکنان، نبود شفافیت در ارتباطات، تضاد ارزش‌های فردی و سازمانی، ضعف در نظام پاداش و انگیزش و... از جمله این موارد هستند.

برای تقویت فرهنگ سازمانی سالم می‌توان اقداماتی مانند تعیین و تبیین روشن ارزش‌های سازمانی، الگوسازی مدیران در رفتار سازمانی، تقویت ارتباطات شفاف در سازمان، مشارکت پاداش مبتنی بر ارزش‌های سازمانی را در نظر گرفت که نقش مهمی در نهادینه شدن فرهنگ مطلوب می‌تواند داشته باشد.

اما در سازمانی که نظم به شکلی باشد که جانب احترام به یکدیگر، مسئولیت‌پذیری، عدم تعهد کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

اما در سازمانی که نظم به شکلی باشد که جانب احترام به یکدیگر، مسئولیت‌پذیری، عدم تعهد کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

اما در سازمانی که نظم به شکلی باشد که جانب احترام به یکدیگر، مسئولیت‌پذیری، عدم تعهد کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

اما در سازمانی که نظم به شکلی باشد که جانب احترام به یکدیگر، مسئولیت‌پذیری، عدم تعهد کاری، بی‌عدالتی و قوانین و مقررات رعایت نشود، کارکنان به‌مرور زمان از کار خسته شده و انگیزه لازم کارکردن را نده خواهند داشت و به میل خود رفتار می‌کنند و شاید محل کار را ترک یا به مرخصی‌های چندروزه یا ماهانه بسنند کنند در این صورت عملاً جایگزینی انتخاب کرده و به مرخصی بروند که این عوامل باعث ایجاد ناراضیاتی و اختلاف و تنش‌های رفتاری در محیط کار می‌شود.

#### چالش‌های فرهنگ سازمانی و راهکارهای تقویت آن

در این میان برخی چالش

